



**ASLAN ÇİMENTO A.Ş.**

**01.01.2017-31.03.2017**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

	<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>A.</b>	<b>Genel Bilgiler</b> .....	<b>3</b>
1.	Raporun Dönemi.....	3
2.	Ortaklığın Unvanı.....	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı.....	3
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı.....	3
5.	İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar.....	3
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler.....	4
7.	Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri.....	6
8.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler.....	6
9.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....	6
10.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....	6
<b>B.</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b> .....	<b>7</b>
1.	Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı.....	7
<b>C.</b>	<b>Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları</b> .....	<b>7</b>
<b>D.</b>	<b>Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler</b> .....	<b>7</b>
1.	Yatırım Faaliyetleri.....	7
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri.....	7
3.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler.....	8
4.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	8
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar.....	8
6.	Hukuki Konular.....	8
7.	Genel Kurullar.....	8
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri.....	8
<b>E.</b>	<b>Finansal Durum</b> .....	<b>9</b>
1.	Mali Tabloların Özeti.....	9
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar.....	9
3.	Mali Güç.....	9
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar.....	9
5.	Kar Payı Dağıtımı.....	10
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi.....	10

---

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri .....	10
8.	Teşvikler .....	10
9.	İşletmenin Gelişimi .....	11
10.	İşletmenin Üniteleri .....	11
11.	Ürünler .....	11
12.	Satışlardaki Gelişmeler .....	12
F.	Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi .....	12
1.	Risk yönetimi politikası .....	12
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi .....	12
3.	İleriye Dönük Riskler .....	12
G.	Diğer Hususlar .....	13
1.	Merkez Dışı Örgütler .....	13
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi .....	13
3.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi .....	13
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi .....	13
5.	İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler 13	
6.	Paydaşlara Bilgi .....	13

---

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****A. Genel Bilgiler****1. Raporun Dönemi**

01.01.2017-31.03.2017

**2. Ortaklığın Unvanı**

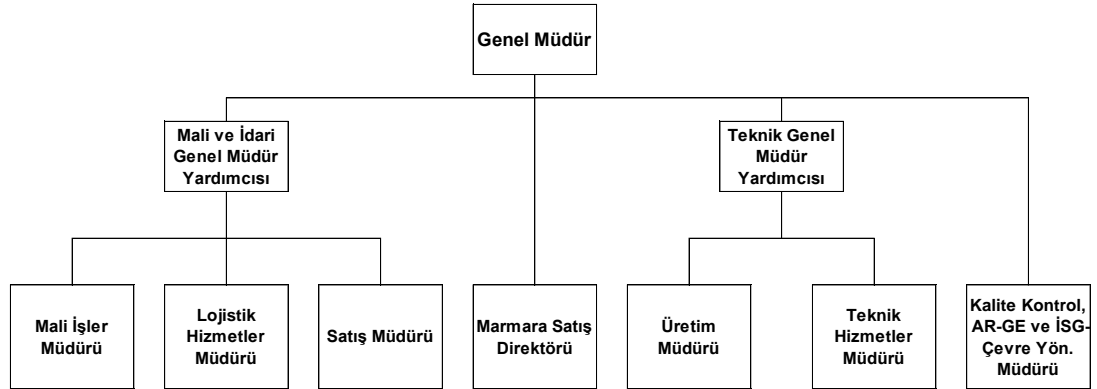
**Ticaret Ünvanı** : ASLAN ÇİMENTO A.Ş.  
**Ticaret Sicil ve Numarası** : Gebze - 6714  
**MERSİS Numarası** : 0089003431700016  
**Merkez ve Şubelerine ilişkin iletişim bilgileri :**

Merkez: Cami Mahallesi Kaplan Caddesi No:149 Darıca / KOCAELİ

İnternet Sitesi Adresi : [www.aslancimento.com.tr](http://www.aslancimento.com.tr)**3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Ödenmiş Sermaye (TL) : 73.000.000

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
OYAK Çimento A.Ş.	70.569.291,35	96,67
Diğer	2.430.708,65	3,33
<b>Genel Toplam</b>	<b>73.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

**4. Şirketin Organizasyon Yapısı****5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Oy haklarında imtiyaz yoktur. Her pay bir oy hakkı vermektedir. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Şirketimiz birikimli oy kullanma yöntemine yer vermemiştir. Şirket'in esas sözleşmesinin 8. maddesine göre kurucu hisse senetleri Şirket'in yönetim ve işleyişine karışma hakkını vermez. Kurucu hisseler esas sözleşme ile tanınmış haklar Şirket'in süresince değiştirilemez.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**A. Genel Bilgiler (devamı)**

**6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2016 Yılı Olağan Genel Kurulu 31.03.2017 tarihinde yapılmıştır.

31.03.2017 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi
OYKA Kağıt Ambalaj San.ve Tic. A.Ş. (Temsilcisi:Suat ÇALBIYIK)	Yönetim Kurulu Başkanı	20.09.2016
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi:Necat DERVİŞ)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	25.03.2016
Omsan Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Atila KONCALIOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2016
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Aliseydi KARAOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Abdurrahman ÇELİKER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	31.03.2017
Özcan ENGİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	31.03.2017

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

31 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Abdurrahman ÇELİKER ve Özcan ENGİN seçilmişlerdir.

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş., adına hareket eden gerçek kişi temsilci değişikliği yaparak 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla Özlem DEĞER yerine Aliseydi KARAOĞLU'nu seçmiştir

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 31.03.2017 tarihinde yaptığı toplantıda; Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na seçilmelerine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****A. Genel Bilgiler (devamı)****Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 01.01.2017-31.03.2017 dönemi içerisinde 14 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

**Üst Yönetim**

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
Halim TEKKEŞİN	Genel Müdür	19.12.2016	Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği	22 Yıl
Ertuğrul AKDAŞ	Mali ve İdari Genel Müdür Yardımcısı	30.12.2009	İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisi	35 Yıl
İhsan ERÇİN	Teknik Genel Müdür Yardımcısı	20.02.2015	Dokuz Eylül Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Maden Mühendisliği	18 Yıl

**Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Genel Müdür Halim TEKKEŞİN 31 Mart 2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır. Yerine Teknik Genel Müdür Yardımcısı İhsan ERÇİN vekâlet etmektedir.

**Üst Yönetim Hakkında Bilgi;**

Halim TEKKEŞİN, 1971 Çankırı doğumlu olup, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği ve Anadolu Üniversitesi Dış Ticaret Bölümünden mezun olmuştur. Ayrıca Kocaeli Üniversitesi'nde finansman ve işletme konularında eğitim almıştır. İş hayatına Nuh Çimento Grubunda başlamış daha sonra AS Çimento Sanayi A.Ş. ve SC Endüstri A.Ş.'de üst düzey yönetici olarak devam etmiş, Nuh Yapı Ürünleri A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almıştır. 31 Mart 2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Ertuğrul AKDAŞ, 1978 yılında İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisini bitirmiştir. Mali müşavir olarak çeşitli şirketlerde görev almıştır. Çimento grubunda muhasebe müdürlüğü de dahil olmak üzere 35 yıldır OYAK Grubu şirketlerinde çeşitli kademelerde bulunmuştur. Ar-Ge ve sınai mülkiyet hakları konularında proje çalışmaları bulunmaktadır.

İhsan ERÇİN, 1999 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Maden Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur.1999-2003 yılları arasında Yeraltı kömür ocak işletmelerinde ve Doğaltaş Mermer ocak işletmelerinde çalışmıştır. 2003 yılında Aslan Çimento A.Ş.'de Çimento sektörüne üretim müdürlüğünde farklı birim ve kademelerde çalışmış olup, Şubat 2015 tarihi itibarıyla Aslan Çimento A.Ş.'de Teknik Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. İhsan ERÇİN'in mesleki deneyim süresi 18 yıldır.

Şirketimizin personel sayısı kapsam içi 147, kapsam dışı 104 olmak üzere toplam 251 kişidir.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**A. Genel Bilgiler (devamı)**

**7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**

Şirketin 2016 yılı faaliyetlerine ilişkin 31.03.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine TTK'nun ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2017 yılı ilk üç aylık dönem içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

**8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

31.03.2017 sonu itibarıyla mevcudumuz 251 kişidir.

	2015	2016	Mart 2017
Beyaz Yaka	101	108	104
Mavi Yaka	147	151	147
<b>Toplam</b>	<b>248</b>	<b>259</b>	<b>251</b>

Şirketimizde çalışanların tümü Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, toplu iş sözleşmesi dışında çalışanlar ise kapsam dışı olarak adlandırılmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket'le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağitlanan toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

**Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları**

Türkiye Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimento, Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası( TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ) arasında işyerimizi de kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 27.01.2016 tarihinde bağitlanmış olup, 01.01.2016-31.12.2017 tarihleri arasında geçerlidir.

**Kıdem tazminatı yükümlülük durumu**

Dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 5.259.542 TL 'dir.

**9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Aslan Çimento 1 Ocak – 31 Mart 2017 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile ilgili detaylı bilgi yıllık kapsamlı faaliyet raporlarında verilmiştir.

**10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Esas sözleşmede değişiklik olmamıştır.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar****1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

31 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında; 1 Nisan 2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 4.650 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Ayrıca tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hayat sigortası yaptırılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

**C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Alternatif enerji kaynaklarının üretim sürecinde kullanılması, yeni ürün geliştirilmesi ve ürün uygulamaları amacıyla çalışmalara devam edilmektedir.

**D. Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler****1. Yatırım Faaliyetleri**

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla yıl içinde yapılan yatırım harcamalarının tutarı 15.333.718 TL'dir. İlk üç aylık dönemde Çimento Öğütme Verimliliğinin Arttırılması yatırımına devam edilmiş, Otomatik Paketleme Yatırımı ve Yeni Enerji Nakil Hattı ile ilgili yatırımlar yapılmıştır.

**2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini Denetim Komitesi yapar. Şirketin, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir. Denetim Komitesi yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.



**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****D. Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler (devamı)****3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler**

31 Mart 2017 ve 31 Mart 2016 tarihleri itibariyle konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların faaliyet alanları ve iştirak yüzdelerinin detayı aşağıdaki gibidir.

Bağlı ortaklığın/İştirakin adı	Faaliyet alanı	31 Mart 2017	31 Mart 2016
OYAK Beton San. ve Tic. A.Ş.	Hazır beton üretimi ve satışı	%23,98	%23,98
Marmara Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Her çeşit maden araması, çıkarılması, bulunması, işlenmesi ve işletilmesi ile bunların ham, yarı mamul, mamul hale getirilmesi, alınması ve satılması	%98,90	%98,90

**4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket 2016 yılı mali tabloları bağımsız denetim firması DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından denetlenmiştir. 31 Mart 2017 tarihindeki Olağan Genel Kurulu'nda, 2017 yılı mali tablolarının denetimi için de yine DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. yılda iki kere denetim yapmak üzere seçilmiştir.

Ayrıca 2016 yılı kurumlar vergisi beyannamesi ve eklerinin tasdiki Denet Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır. 2017 yılı hesap döneminde kurumlar vergisi beyannamesi tam tasdik hizmeti yine Denet Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılacaktır.

**6. Hukuki Konular****Davalar**

Şirket aleyhine açılmış davalar için %100 karşılık ayrılmaktadır. Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**İdari ve Adli Yaptırımlar**

Bulunmamaktadır.

**7. Genel Kurullar**

Şirketin 31 Mart 2017 tarihli 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

**8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

01.01.2017 – 31.03.2017 döneminde 750 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****E. Finansal Durum****1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK Seri II 14.1 sayılı tebliğe göre düzenlenmiştir.

**Özet Finansal Durum Tablosu**

(TL)	31.03.2017	31.12.2016
Dönen Varlıklar	207.840.595	209.369.678
Duran Varlıklar	317.620.290	311.455.354
Toplam Varlıklar	525.460.885	520.825.032
Kısa Vadeli Yükümlülükler	190.956.985	192.915.620
Uzun Vadeli Yükümlülükler	47.704.473	41.841.469
Özkaynaklar	286.799.427	286.067.943
Toplam Kaynaklar	525.460.885	520.825.032

**Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(TL)	31.03.2017	31.03.2016
Hasılat	60.020.107	70.202.229
Esas Faaliyet Karı	6.815.919	18.482.930
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	5.913.301	19.092.136
Vergi Öncesi Kar	1.177.786	16.659.085
Net Dönem Karı	731.484	13.482.997

**2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar**

(%)	31.03.2017	31.03.2016
Esas Faaliyet Kar Marjı	11,4%	26,3%
Net Kar Marjı	1,2%	19,2%
FAVÖK Marjı	19,7%	34,5%

**3. Mali Güç**

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alındığında sermayenin karşılıksız kalması ve borca batıklık durumu bulunmamaktadır.

**4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirketimizin finansal kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirket 01.01.2017-31.03.2017 döneminde ortaya çıkan finansman ihtiyacını kredi kullanarak sağlamıştır.

**Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****E. Finansal Durum (devamı)****5. Kar Payı Dağıtımı**

19 Mart 2015 Tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında belirlenen Kar Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

Şirket, prensip olarak, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kâr dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Şirketimizin 31 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket Yönetim Kurulu'nun; Şirketin finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla 2016 yılı karından hesaplanan dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak Olağanüstü Yedeklere kaydedilmesi, konusundaki kar dağıtım teklifi kabul edildi.

**6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB) verilerine göre yurdumuz çimento sektörünün 2017 yılının ilk ayında geçen yılın aynı dönemine göre iç satışları %4,68, çimento ihracatı ise %34,44 oranında azalmıştır. Söz konusu pazar dinamikleri çerçevesinde üretim miktarı da %8,91 azalışla 3,38 milyon ton olmuştur.

TÇMB kaynaklı bilgiler ışığında bu döneme ait bölgesel pazarlar geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında;

- İç pazarda Doğu Anadolu bölgesinde %110,49, Güney Doğu Anadolu'da %85, Karadeniz'de %35,01 artış gerçekleşirken, İç Anadolu'da %23,95 Ege bölgesinde %17,08, Akdeniz'de %16,38, , Marmara'da %16,20 azalış yaşanmıştır.

- Çimento ihracatı 2016 yılı aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %34,44 azalmıştır.

Şirketimizin faaliyet gösterdiği Marmara bölgesinde bu yılın ilk ayında yapılan çimento ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre %68,85 azalmıştır, iç pazar satışları ise %16,20 azalışla 0,8 milyon ton gerçekleşmiştir.

**7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

1910 yılında, Türk çimento sektörünün ilk fabrikası ve Türkiye'nin ilk çimento markası olarak Darıca'da faaliyete başlayan, 107 yıldır bölgesine ve ülkemize hizmet vermekte olan Aslan Çimento A.Ş., Türk çimento sektöründe pek çok ilki başlatmış olup önemli bir sektör oyuncusu olarak Marmara Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz kaliteli ve geniş ürün yelpazesi ile gelecek dönemde de yapı sektörüne hizmet vermeye, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yeni ürün tipleri geliştirmek için araştırmalarına devam etmeye ve pazarda etkin ve saygın, çevreye duyarlı bir sektör oyuncusu olmaya devam edecektir.

**8. Teşvikler**

Atık baca gazı ısısından elektrik enerji üretimi ile ilgili olarak alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında indirimli vergi oranından, "Ön Ezici" yatırımı için alınan teşvik belgesi kapsamında KDV İstisnası, Gümrük Vergisi Muafiyeti destek unsurlarından faydalanılmaktadır. 5510 sayılı SGK kanunu çerçevesinde SSK primlerinden %5 indirim alınmaktadır.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**E. Finansal Durum (devamı)**

**9. İşletmenin Gelişimi**

Enerji maliyetlerinde tasarruf sağlamak ve üretim prosesinde çevresel boyutu da gözardı etmemek için, alternatif hammadde ve alternatif yakıt konularında çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmeyi planlamaktadır.

**10. İşletmenin Üniteleri**

Fabrikamızın ana ünitelerinin teknik özellikleri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Ekipman	Nominal Kapasite	Kuruluş Yılı
Konkasör, Hammadde	400 t/h	1976
Konkasör, çimento katkıları	250 t/h	1968
Farin Değirmeni (FD1,2,3)	2 x 60 t/h 1 x 175 t/h	FD1,2: 1968 FD3: 1976
Döner Fırın	3790t/d	1978/1999
Kömür Değirmeni	36 t/h	1985
Çimento Değirmeni 1	Nominal:120 t/h	1976
Çimento Değirmeni 2	Nominal:200 t/h	1976/2009
Çimento Değirmeni 3	Nominal:100 t/h	1996
Atıktan Türetilmiş Yakıt Tesisi	Nominal:10 t/h	2012
Atık Baca Gazı Isısından Elektrik Üretim Tesisi	Nominal : 7,5 MW	2014

**11. Ürünler**

Şirketimizin ürün gamını oluşturan çimento tipleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
Portland Çimentosu	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (S-L) 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (S-L) 52,5 N	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 N	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-L) 42,5 R	TS EN 197-1
Agrega	Kırma kum/ 0,1,2 No.	TS EN 12620

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****E. Finansal Durum (devamı)****12. Satışlardaki Gelişmeler**

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla üç aylık satış ciromuz geçen yılın aynı dönemine göre %14,50 azalarak 60.020.107 TL olmuştur.

(TL)	1 Ocak-31 Mart 2017	1 Ocak-31 Mart 2016
Toplam Satış Hasılatı	60.020.107	70.202.229

**F. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi****1. Risk yönetimi politikası**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle şirkete finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirketin maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve Şirket yönetimi tarafından incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir. Ticari alacaklar çok sayıda müşterileri kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Satış biriminin organizasyonu, müşteri memnuniyetini sağlamak ve varsa müşterilerimizin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin talep ve şikayetlerini süratle karşılamak amacına yönelik oluşturulmuştur. Standardın altında kalan mal ve hizmetlerin telafi ve tazmini garanti edilmektedir. Ürün ve hizmet kalitesini olumsuz etkileyecek şartların oluşmasını önleyecek prosedürler oluşturulmuştur. Tedarikçi seçiminde buna dikkat edilir.

İş sağlığı ve güvenliği kapsamında her faaliyetle ilgili bir risk değerlendirmesi bulunmaktadır. Yeni bir faaliyet olduğunda risk değerlendirmesi de yapılmaktadır. Ayrıca risk bildirim sistemi ile fabrikanın her sahasında çalışan personelin gördükleri riskleri bildirmeleri sağlanmaktadır.

İskele faaliyetleri ile ilgili riskler ISPS yönetim ve denetim araçlarıyla düzenli olarak takip edilmektedir. Ayrıca, limanın Acil Durum İşletme Planı da hazırlanmıştır.

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirketimizin 25 Temmuz 2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 25 Temmuz 2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komiteye ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevidir. Komite yılda en az altı kere toplanır toplantı sonuçları bir rapor halinde Yönetim Kuruluna sunulur.

**3. İleriye Dönük Riskler**

Şirket yabancı para cinsinden borçlanmasından dolayı kur riski taşımaktadır. Söz konusu riski oluşturan yabancı para birimi USD' dir. Ayrıca kurlardaki artış dövizle bağlı girdi maliyetlerinin artışına neden olacaktır.

**SERİ II 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****G. Diğer Hususlar****1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin merkez dışı örgütü bulunmamaktadır.

**2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Yoktur.

**3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

2017 yılının ilk üç ayında eğitimlere 77 kişi katılmış ve teknik, mesleki gelişim, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) eğitim konuları öncelikli olmak üzere toplam 182,50 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

118 kişi bireysel emeklilik sisteminde olup belirli oranlarda Şirket katkı sağlamaktadır.

Şirket Üst Yönetimi, Birim Müdürleri ve Şefler için özel sağlık sigortası uygulaması mevcuttur. Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki personeline doğum, evlilik ve ölüm ödenekleri verilmektedir.

**5. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler**

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler bağımsız incelemeden geçmemiş 31.03.2017 tarihi mali tablolarımızın 4 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

**6. Paydaşlara Bilgi**

Şirketimizin 31 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket Yönetim Kurulu'nun; Şirketin finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla 2016 yılı karından hesaplanan dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak Olağanüstü Yedeklere kaydedilmesi, konusundaki kar dağıtım teklifi kabul edildi.