



MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2008-30.09.2008

FAALİYET RAPORU

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
1 Raporun Dönemi	1
2 Ortaklığın Ünvanı	1
3 Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri	1-2
4 Üst Yönetim	2
5 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	2
6 Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	2
7 Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	2
8 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar	2
9 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	3
10 İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	3-4
11 Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	4
12 Yatırım Faaliyetleri	4
13 İşletmenin Üniteleri	5
14 Ürünler	6
15 Verimlilik	6
16 Üretim (Miktar)	6
17 Satışlar (Miktar)	7
18 Temel Göstergeler ve Oranlar	7
19 Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları	8
20 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	8
21 Kar Dağıtım Politikası	8
22 Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	9
23 Risk Yönetim Politikası	9-10
24 Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler	10
25 Hissedarlara Bilgi	10

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. Raporun Dönemi

01/01/2008-30/09/2008

2. Ortaklığın Unvanı

MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin, bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 1 yıllık süre için seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2007 Yılı Olağan Genel Kurulu 28.03.2008 tarihinde yapılmıştır.

30.09.2008 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Başkanı	08/09/2000
Yavuz AKİNCE	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	30/03/2006
Abdullah ERTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	01/05/2008
Muzaffer SENCAR	Yönetim Kurulu Üyesi	30/03/2006
Rasim ÖZCAN	Yönetim Kurulu Üyesi	23/03/2007
Fadıl BAYSAN	Yönetim Kurulu Üyesi	24/03/2005
Doğa SOYSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	28/03/2008

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

28.03.2008 tarihinde yapılan 2007 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu üyeleri Süha ATATÜRE ve Güney ARIK görevlerinden ayrılmış, yerlerine aynı tarihte 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Nihat İSTANBULLU ve Doğa SOYSAL seçilmişlerdir. 01.05.2008 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyesi Nihat İSTANBULLU'nun yerine yine bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Abdullah ERTAŞ seçilmiştir.

30.09.2008 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Nevzat ÇAKMAK	Denetleme Kurulu Üyesi	30/03/2006
Necdet GÜLTEKİN	Denetleme Kurulu Üyesi	23/03/2007
Muhammed KART	Denetleme Kurulu Üyesi	23/03/2007

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Denetleme Kurulu'nda herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ünal ÖNER	Genel Müdür	01/01/2008
İsa TAZEGÜL	Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari)	31/01/2007
Hüseyin UYSAL	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01/10/2007

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2007 yılı Faaliyet Raporumuzda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01/01/2008 – 30/09/2008 döneminde de uyulmuş ve uygulanmıştır.

6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Ana sözleşmede ilgili dönemde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamakla birlikte, bölgede baraj ve sulama kanalları yapımına yönelik planlar yapılmaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

2006 ve 2007 yılını beklentilerin üzerinde başarılı bir şekilde tamamlayan çimento sektörü; yapılan kapasite artırıcı yatırımların ve yeni fabrikaların devreye girmesi ile birlikte 2008 yılına sıkıntılı bir bekleyiş ile girmiştir.

2008 Mart ayı ile birlikte, Mısır'ın ihracatını kısıtlaması ile biraz canlanan Çimento Sektörü; ülkemizde yaşanan siyasi kriz, demir fiyatlarının aşırı yükselmesi ve özellikle bölgemizi etkileyen kuraklığa bağlı olarak, yaz mevsimi başlarında yeniden belirsiz bir rekabet ortamının içerisine girmiştir.

Mısır'ın ihracatı serbest bırakması, ana ihraç pazarımız olan Ortadoğu pazarını olumsuz etkilemiştir. Bu nedenle mevcut ihracat pazarları ve muhtemel ihracat pazarları yakından takip edilmektedir.

Siyasi belirsizliğin ortadan kalkmasıyla birlikte canlanmaya başlayan Sektör Eylül ayında Ramazan ayının başlamasıyla yeniden bir durgunluğa girmiştir. Bölgedeki yoğun rekabet nedeniyle çimento fiyatları 3 sene öncesinin fiyatlarına kadar düşmüştür.

Yakıt ve elektrik fiyatlarında ciddi artışlar kaydedilmiş olup, elektrik ve doğalgaz fiyatları da Ocak ayı ile Eylül ayı arasında oldukça yükselmiş ve elektrik fiyatı %36, doğalgaz fiyatı ise %82,15 oranında yükselmiştir.

İnşaat sektöründeki durgunluk, global kriz ve plansız yatırımlar çimento sektörünü oldukça olumsuz etkilemektedir.

Yeni kapasiteler ve yatırımlar

Yakın bölgemizde 2008 yılı başında faaliyete giren Narlı Fabrikası ve Bitlis'te devreye alınan öğütme-paketleme tesisi ile 2009 yılının ilk çeyreğinde faaliyete girecek K.Maraş ve Muş'taki çimento fabrikaları dikkate alındığında yılbaşına göre bölgedeki klinker kapasitesi 5,000,000 Ton/Yıl artmış olacaktır.

Bölgemizde 2009 yılı başında yapımına başlanacak olan yeni barajlar (HES) ve sulama kanalı inşaatlarının ve 2009 yılı bahar aylarında yapılacak olan yerel seçimlerin bölge ekonomisine canlılık getirmesi beklenmektedir.

Bu durum bölge ekonomisini çimento tüketiminin artması yönünde olumlu olarak etkileyecektir.

10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

TÇMB verilerine göre 2008 yılının ilk 8 aylık döneminde 2007'nin aynı dönemine göre Türkiye genelinde yurt içi satışlar %2,57 azalmış, ihracat %78,49 , toplam satışlar %7,57 artmıştır. Bölgemizde ise iç satışlar %17,04 azalmış, ihracat %72,57 , toplam satışlar %5,72 artmıştır.

Yine aynı verilere göre Mardin Çimentonun Türkiye genelinde pazar payı %2,15 olmuştur. 2007 yılında II. Klinker üretim hattının 2008 yılı ikinci yarısında da 4. çimento değirmeninin devreye girmesiyle iç ve dış talebi karşılayamama gibi bir sorunu kalmayan Mardin Çimento, ilk 9 aylık dönemde 667,041 ton yurt içi satış ve 718,338 ton ihracat gerçekleştirmiştir. Yurt içi

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

satışlar ilk 9 aylık dönemde geçen seneye göre %7,52 azalmış, ihracat satışları %76,10, toplam satışlar %22,69 oranında artmıştır.

Ayrıca, yurt içine 22.835 ton klinker satışı gerçekleştirilmiştir.

İç piyasada yaşanan yoğun rekabet nedeniyle, en önemli rekabet unsurunun fiyat olduğu sektörde kar marjları düşmektedir. Bu nedenle maliyetlerimizi düşürücü çalışmalar yapılmakta ve tasarrufa önem verilmektedir.

Mevcut pazarlarımızı korumak için akılcı rekabet yapılacak ve piyasanın gerektirdiği tüm rekabet yöntemleri kullanılacaktır.

11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Fabrikamızda döner fırınlarda kalori maliyetlerinin düşürülmesi ve atık yakılması ile ilgili AR-GE faaliyetleri, Adana Üniversite - Sanayi Ortak Araştırma Merkezi (ÜSAM) ile işbirliği çerçevesinde devam etmektedir. Proje araştırma konuları, I. döner fırında pişme kalori değerinin düşürülmesi, atık yakma sisteminin geliştirilmesi ve II. döner fırında bölge linyitlerinin kullanılmasıdır.

12. Yatırım Faaliyetleri

Çimento pazarında gözlenen umut verici gelişmeler perspektifinde, 2006 yılında başlanan II.Klinker üretim hattı yatırımımız 2007 yılı içerisinde tamamlanarak devreye alınmıştır. II. üretim hattının devreye girmesi ile toplam klinker üretim kapasitemiz 2 Milyon Ton/Yıl olmuştur. II. Klinker üretim hattı yatırımımız kapsamında yer alan III. Çimento değirmeni ünitesi ile de çimento öğütme kapasitemiz 2 Milyon Ton/Yıla ulaşmıştır.

Artan klinker üretiminin tamamının çimentoya dönüştürülerek azami katma değer ile piyasaya sunulması amacıyla başlatılan IV. Çimento değirmeni yatırımımız 2008 yılı Ağustos ayında tamamlanmış olup, 04.08.2008 tarihli özel durum açıklamamız ile kamuya duyurulmuştur. Söz konusu değirmen yatırımı, çimento üretimi konusunda esneklik sağlamıştır. Artan kapasite ile pazardaki talebe göre maliyeti düşürebilmek amacıyla değirmenlerin pahalı enerji uygulaması yapılan saatlerde duruşa alınması mümkün hale gelmiştir. Yatırımın devreye girmesiyle beraber toplam çimento öğütme kapasitesi 2.000.000 ton/yıl'dan 3.000.000 ton/yıl'a ulaşmıştır.

II. hat yatırımı ve IV. Çimento Değirmeni yatırımlarımız T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nın 20.07.2004 tarihli 76294 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında yapılmıştır.

13. İşletmenin Üniteleri

MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Yapımcı Firma	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı
I- Kırıcılar			
1 nolu Kırıcı	Miag 1975	350 t/s	104,0%
2 nolu Kırıcı	Catic 2007	600 t/s	86,0%
II- Pre-blending Tesisi			
	Catic 2007	24,000 ton	
III- Farin Değirmenleri			
1 nolu Farin değirmeni	KHD 1975	175 t/s	96,0%
2 nolu Farin değirmeni	Pfeiffer 2007	300 t/s	110,0%
IV- Kömür Değirmenleri			
1 nolu Kömür değirmeni	Şaman 1986	20 t/s	75,0%
2 nolu Kömür değirmeni	Pfeiffer 2007	20 t/s	110,0%
V- Döner Fırınlr			
1 nolu Döner fırın	KHD 1975	2100 t/g	94,0%
2 nolu Döner fırın	Dal Tek. 2007	3300 t/g	93,0%
VI- Çimento Değirmenleri			
1 nolu Çimento değirmeni	FLS 1975	85 t/s	101,0%
2 nolu Çimento değirmeni	FLS 1975	85 t/s	104,0%
3 nolu Çimento değirmeni	DEG 2007	85 t/s	110,0%
4 no'lu çimento değirmeni	CAMCE 2008	135 t/s	94,0%
VII- Katkı (Tras) Kırma Tesisi			
		180 t/s	
180 t/s hazırlama kapasitesi			
VIII- Kapalı Klinker Stokholü			
		150.000 ton	
IX- Çimento Stoklama Kapasitesi			
		22.500 ton	
4 Adet x 3,000 ton			
1 Adet x 10,000 ton			
1 Adet x 500 ton			
X- Yükleme Kapasitesi			
		820 t/s	
4 x 100 t/s Torbalı çimento yükleme kantarı			
1 x 120 t/s Torbalı çimento yükleme kantarı			
3x 100 t/s Dökme çimento yükleme sistemi			
XI- Kömür Homojene Ünitesi			
		6.000 ton	

14. Ürünler

MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ürün gamında aşağıda belirtilen çimento çeşitleri bulunmaktadır. Gri çimentolar her tür inşaat işlerinde kullanılmaktadır. Sülfata dayanıklı çimento ise sülfata dayanıklılık gerektiren yeraltı ve zemin inşaat işlerinde kullanılmaktadır.

Ürün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
Portland Çimento	CEM I 42.5N	TS EN 197-1
Puzolanik Çimento	CEM IV/B (P) 32.5N	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (P-LL) 42.5R	TS EN 197-1
Sülfatlara Dayanıklı Çimento	SDÇ 42.5R	TS 10157
Klinker		

15. Verimlilik

Fabrikamızın 2008 yılı ilk dokuz aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Eylül 2008	01 Ocak-30 Eylül 2007	01 Ocak-30 Eylül 2006
Klinker (%)	94,53	68,17	95,47
Çimento (%)	75,47	75,34	94,57

16. Üretim (miktar)

Fabrikamızın 2008 yılı ilk dokuz aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Ton	01 Ocak-30 Eylül 2008	01 Ocak-30 Eylül 2007	01 Ocak-30 Eylül 2006
Klinker	1.200.455	830.961	548.792
Çimento	1.386.299	1.123.304	942.712

17. Satışlar (miktar)

MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Fabrikamızın 2008 yılı ilk dokuz aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Eylül 2008	01 Ocak-30 Eylül 2007	01 Ocak-30 Eylül 2006
YURT İÇİ (Ton)	667.041	721.261	626.631
İHRACAT (Ton)	718.338	407.919	330.321
TOPLAM (Ton)	1.385.379	1.129.180	956.952
HAZIR BETON (M ³)	-	113.820	163.279
KLİNKER (Ton)	22.835	-	-

18. Temel Göstergeler ve Oranlar

Özet Bilanço (YTL)

(YTL)	30/09/2008	31/12/2007
Dönen Varlıklar	92.436.300	119.019.179
Duran Varlıklar	146.247.469	134.284.766
Toplam Varlıklar	238.683.769	253.303.945
Kısa Vadeli Yükümlülükler	27.151.720	18.098.014
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.548.973	5.856.580
Özkaynaklar	206.983.076	229.349.351
Toplam Kaynaklar	238.683.769	253.303.945

Özet Gelir Tablosu (YTL)

(YTL)	30/09/2008	30/09/2007
Net Satışlar	156.379.520	130.338.482
Faaliyet Karı	62.266.792	61.116.673
Vergi Öncesi Kar	67.603.679	76.119.608
Net Dönem karı	54.841.933	70.266.372
Hisse Başına kazanç (100 adet)	0,61	0,78

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiştir

Önemli Oranlar

(%)	30/09/2008	30/09/2007
Faaliyet Kar Marjı	39,82	46,89
Net Kar Marjı	35,07	53,91
FAVÖK Marjı	44,03	50,32

19. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Personel ve işçi hareketleri

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in **30 Eylül 2008** tarihi itibarıyla kapsam dışı personel sayısı 97, kapsam içi (sendikalı) işçi sayısı 224 olmak üzere toplam çalışan sayısı **321** kişidir.

Toplu sözleşme uygulamaları

Şirkette çalışan kapsam içi ve kapsam dışı personel, sosyal güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir. İşçiler Türkiye Çimse-İş sendikasına bağlı olup, toplu iş sözleşmeleri 01.01.2008 - 31.12.2010 tarihlerini kapsamaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülük durumu

30 Eylül 2008 tarihi itibarıyla **4.547.033,47** YTL'lik kıdem tazminatı yükümlülüğü için karşılık ayrılmıştır.

Personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Kapsam dışı personele hizmet sözleşmesinde belirtilen ücret ve haklar, kapsam içi personele toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre tespit edilen parasal ve sosyal haklar sağlanmaktadır.

20. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye : 200.000.000,00 YTL
Ödenmiş Sermaye : 90.515.700,00 YTL

Ortaklar	Hisse Tutarı (YTL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	50.553.018,00	55,85
Diğer (Halka Açık)	39.962.682,00	44,15
Genel Toplam	90.515.700,00	100

21. Kar Dağıtım Politikası

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir.

22. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

30.09.2008 tarihi itibarıyla Şirketimizin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik yoktur.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

23. Risk Yönetim Politikası

Sermaye risk yönetimi

Şirketimiz, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirketimizin kaynak yapısı Eximbank kaynaklı kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetimimiz tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Finansal risk faktörleri

Şirketimiz, faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır.

Şirketimizin spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Şirketimiz, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Şirketimizin maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Şirketimiz, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Yeni Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Şirketimiz, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile kontrol etmektedir.Şirketimiz döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Faiz oranı riski yönetimi

Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı yükümlülükleri ve borçları olmadığı için, Şirket faiz oranı riski taşımamaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Likidite ve risk yönetimi

Şirketimiz, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmektedir.

Şirket'in temel risklerini yakın izlemede tutabilmek amacıyla şirket bünyesinde risk grubu oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği ve Yönergesi, Muhasebe ve Mali İşler Prosedürü, iç denetim konusunda referans olarak alınmaktadır.

24. Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

Şirketimizin konsolidasyona tabi iştirakleri bulunmamaktadır.

25. Hissedarlara Bilgi

Yatırımcıları ilgilendiren ancak finansal tablolarda ve faaliyet raporunda yer almayan bir husus bulunmamaktadır.