

MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



**MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.**

**01.01.2009-30.06.2009**

**FAALİYET RAPORU**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

	<b>SAYFA</b>
1 Raporun Dönemi	1
2 Ortaklığın Ünvanı	1
3 Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri	1-2
4 Üst Yönetim	2
5 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	2
6 Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	2
7 Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	2
8 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar	2
9 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	2-3
10 İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	3
11 Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	4
12 Yatırım Faaliyetleri	4
13 Teşvikler	4
14 İşletmenin Gelişimi	4
15 İşletmenin Üniteleri	5
16 Ürünler	5-6
17 Verimlilik	6
18 Üretim (Miktar)	6
19 Satışlardaki Gelişmeler	6
20 Satışlar (Miktar)	6
21 Temel Göstergeler ve Oranlar	7
22 Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları	8
23 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	8
24 Kar Dağıtım Politikası	8
25 Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	9
26 Risk Yönetim Politikası	9
27 Konsolidasyona Tabi/Tabi olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler	9
28 Merkez Dışı Örgütler	9
29 Yapılan Bağışlar	9
30 Hissedarlara Bilgi	9-10

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1. Raporun Dönemi**

01/01/2009-30/06/2009

**2. Ortaklığın Ünvanı**

MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

**3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin, bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2008 Yılı Olağan Genel Kurulu 25.03.2009 tarihinde yapılmıştır.

30.06.2009 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

<b>Yönetim Kurulu</b>	<b>Görevi</b>	<b>Göreve Başlama Tarihi</b>
Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Başkanı	08/09/2000
İbrahim AKIN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	25/03/2009
Levent ERTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	25/03/2009
Abdullah ERTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	01/05/2008
Rasim ÖZCAN	Yönetim Kurulu Üyesi	23/03/2007
Güney ARIK	Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi Üyesi)	17/11/2008
Cem ÇOLAK	Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi Üyesi)	25/03/2009

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

25.03.2009 tarihinde yapılan 2008 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu üyeleri Yavuz AKİNCE, Muzaffer SENCAR ve Doğa SOYSAL görevlerinden ayrılmış, yerlerine aynı tarihte bir sonraki olağan genel kurul tarihine kadar görev yapmak üzere İbrahim AKIN, Levent ERTÜRK ve Cem ÇOLAK seçilmişlerdir.

30.06.2009 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri :

<b>Denetleme Kurulu</b>	<b>Görevi</b>	<b>Göreve Başlama Tarihi</b>
Necdet GÜLTEKİN	Denetleme Kurulu Üyesi	23/03/2007
Yusuf Ziya ÇOL	Denetleme Kurulu Üyesi	25/03/2009
Muhammed KART	Denetleme Kurulu Üyesi	23/03/2007

**Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

25.03.2009 tarihinde yapılan 2008 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Denetleme Kurulu üyesi Nevzat ÇAKMAK görevinden ayrılmış, yerine aynı tarihte bir

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

sonraki olağan genel kurul tarihine kadar görev yapmak üzere Yusuf Ziya ÇOL seçilmiştir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**4. Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ünal ÖNER	Genel Müdür	01/01/2008
İsa TAZEGÜL	Genel Müdür Yardımcısı (İdari)	31/01/2007
Hüseyin UYSAL	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01/10/2007

Ünal ÖNER 1960 Adana doğumlu olup, ODTÜ Kimya Mühendisliğinden mezundur.İsa TAZEGÜL 1960 Kars doğumlu olup, Gazi Üniv. Mesleki Eğitim Fakültesinden mezundur.Hüseyin UYSAL 1958 Ordu doğumlu olup, Eskişehir Devlet Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Makine Mühendisliğinden mezun olmuştur.

**Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Dönem içinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01/01/2009 – 30/06/2009 döneminde de uyulmuş ve uygulanmıştır.

**6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Ana sözleşmede ilgili dönemde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

**7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamakla birlikte, bölgede bir kısım barajların yapımına başlanmıştır.Sulama kanalları yapımına yönelik ihaleler sonuçlanma aşamasına gelmiş olup, fiili inşaatlara 2009 yılı sonlarında başlanması beklenmektedir.

**9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

2009 yılında, 2008 yılının son çeyreğinde ortaya çıkan global kriz, hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkeleri derinden sarsacaktır.Bundan önceki kriz dönemlerinde ihracatı arttırarak ayakta kalan çimento sektörünü, dış piyasalarda da yatırımların azalmasıyla birlikte bu sefer daha zorlu bir süreç beklemektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2009 yılında inşaat sektörünün büyüme performansı, kamunun yatırım ödeneklerinin miktarı ve çeşitli projelere dağılımı, özel sektörün yatırım eğilimi, konut sektöründeki canlılığın tekrar artması, siyasi ve ekonomik istikrarın devamı gibi faktörlere bağlı olmaya devam edecektir. Ayrıca, AB, ABD ve IMF üçlüsü ile süren ilişkilerde yaşanacak gelişmelerin ekonomi ve yabancı yatırımlar üzerinde yaratacağı etkiler de inşaat sektörünü etkileyecektir. Ancak, ilk beklentiler 2009 da ekonomik canlanmanın gerçekleşmeyeceği öngörüsü devam etmektedir.

Global krizin etkilerinin azaltılması ve sanayi sektörünün sorunlarının çözümü halinde sektörün büyümesi mümkündür. Büyümenin sürdürülebilmesinde iç talebin canlandırılmasının sağlanması da büyük önem taşımaktadır.

Nakliye maliyetleri düşünüldüğü zaman üretimin iç pazara göre yapıldığı çimento sektörü iç piyasa şartlarının ağırlaşması sebebiyle mecburen ihracata yönelmiştir. Çok sert bir rekabetin yaşandığı global pazarda sektörün Rusya, Orta Doğu ve Afrika pazarlarına olan yakınlığının avantajını kullanarak ihracatını yeniden 10 milyon tonun üzerine çıkarabilir.

2009 yılında devreye alınacak yatırımlarla kurulu klinker kapasitesinin 60 milyon ton seviyesine çıkması beklenmektedir.

Sektör, artan üretim maliyetleri ve düşük iç ve dış piyasa fiyatları kısıcında mümkün mertebede dış piyasalara ağırlık vererek karlılığını korumaya çalışacaktır.

2009 yılında sektörün % 5-6 arasında küçüleceği tahmin edilmektedir.

#### **10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

TÇMB verilerine göre, 2009 yılının ilk 5 aylık döneminde 2008'nin aynı dönemine göre Türkiye genelinde yurt içi satışlar %13,6 azalmış, ihracat %37 artmış, toplam satışlar %3,2 azalmıştır.

Bölgemizde ise iç satışlar %4,8, ihracat %42,5, toplam satışlar da %20 artmıştır.

Yine aynı verilere göre Mardin Çimento'nun Türkiye genelinde pazar payı %2,60 olmuştur.

2007 yılında II. Klinker üretim hattının 2008 yılı ikinci yarısında da IV. çimento değirmeninin devreye girmesiyle iç ve dış talebi karşılamada yapısını güçlendiren Mardin Çimento, 2009 yılının ilk altı ayında 1.037.399 ton çimento satışı gerçekleştirmiştir. 2008 yılının aynı dönemine göre toplam çimento satış miktarı %14,35 oranında artmıştır.

İç piyasada yaşanan yoğun rekabet nedeniyle, en önemli rekabet unsuru fiyat olup, sektörde kar marjları düşmektedir. Bu nedenle maliyetlerimizi düşürücü çalışmalar yapılmakta ve tasarrufa önem verilmektedir.

#### **11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Hammadde girişleri için insansız kantar projesi hayata geçirilmiş olup, çimento satışı için Kartlı Geçiş ve Dolum Sistemi (KGDS) çalışmaları başlatılmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**12. Yatırım Faaliyetleri**

2009 yılı ilk yarısında önemli bir yatırım gerçekleştirilmemiştir.

**13. Teşvikler**

Yatırımın ve istihdamın teşviki'ne ilişkin 06.02.2004 tarih, 25365 sayılı resmi gazetede yayımlanan 5084 sayılı kanuna ek olarak 04.04.2007 tarih, 26483 sayılı resmi gazetede yayımlanan 5615 sayılı kanunla getirilen değişiklik gereği Şirketimiz, enerji desteği uygulamasından yararlanmaktadır. Bu kanun gereği Şirket'imiz enerji faturaları üzerinden (KDV, belediye tüketim vergisi, TRT payı vb. vergiler düşüldükten sonra) %40 oranında tutarı geri almaktadır. Yukarıda bahsedilen yasa kapsamındaki elektrik teşviğine ilişkin uygulama 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Ancak, söz konusu uygulama 28.02.2009 tarih, 27155 sayılı resmi gazetede yayımlanan 5838 sayılı kanunla getirilen değişiklik ile 2009 yılı sonuna kadar uzatılmıştır. Şirketimizin 2009 yılı ilk yarısında hak ettiği iade tutarı ortalaması %40'dır.

Aynı yasa kapsamında Şirket'imiz Gelir vergisi ve SSK işveren paylarının yasa da belirtilen tutarları üzerinden %80'ini indirim konusu yapmakta ve tahakkuk eden Gelir vergisi ve SSK ödemelerinden mahsup etmektedir.

**14. İşletmenin Gelişimi**

Bölgemizde 2009 yılı içerisinde inşaatına başlanan barajlara (7 Adet ) yaklaşık olarak 250.000 ton çimento ihtiyacı olacağı belirlenmiştir. Barajların iki yıl içerisinde bitirilmesi öngörülmektedir.

2009 yılının son aylarında Ceylanpınar – Mardin sulama kanalları inşaatlarına başlanması beklenmektedir. Yaklaşık olarak 300.000 – 350.000 ton çimentonun 4-5 yıl içerisinde kullanılacağı tahmin edilmektedir.

Bölgemizde yapımına 2009 yılı son çeyreğinde başlanacağı bildirilen Ilısu Barajı için yedi yılda yaklaşık 700.000 ton çimento kullanılacağı tahmin edilmektedir.

Genel hatlarıyla yukarıda açıklanan pazar koşullarında ;bölgemizdeki baraj, toplu konut yatırımları,hazır beton tesisleri ve diğer yatırım projeleri, mevcut ihracat pazarları ve muhtemel ihracat pazarları yakından takip edilmektedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 15. İşletmenin Üniteleri

	Yapımcı Firma	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı
<b>I- Kırıcllar</b>			
1 nolu Kırıcı	Miag 1975	350 t/s	104,1%
2 nolu Kırıcı	CATIC 2007	600 t/s	87,0%
<b>II- Pre-blending Tesisi</b>			
	CATIC 2007	24,000 ton	
<b>III- Farin Değirmenleri</b>			
1 nolu Farin değirmeni	KHD 1975	175 t/s	96,0%
2 nolu Farin değirmeni	Pfeiffer 2007	300 t/s	110,8%
<b>IV- Kömür Değirmenleri</b>			
1 nolu Kömür değirmeni	Şaman 1986	20 t/s	74,1%
2 nolu Kömür değirmeni	Pfeiffer 2007	20 t/s	106,0%
<b>V- Döner Fırınlr</b>			
1 nolu Döner fırın	KHD 1975	2100 t/g	94,3%
2 nolu Döner fırın	Dal Tek. 2007	3300 t/g	90,7%
<b>VI- Çimento Değirmenleri</b>			
1 nolu Çimento değirmeni	FLS 1975	85 t/s	98,6%
2 nolu Çimento değirmeni	FLS 1975	85 t/s	102,4%
3 nolu Çimento değirmeni	DEG 2007	85 t/s	109,6%
4 no'lu çimento değirmeni	CAMCE 2008	135 t/s	94,8%
<b>VII- Katkı (Tras) Kırma Tesisi</b>			
		180 t/s	
180 t/s hazırlama kapasitesi			
<b>VIII- Kapalı Klinker Stokholü</b>			
		150.000 ton	
<b>IX- Çimento Stoklama Kapasitesi</b>			
		22.500 ton	
4 Adet x 3,000 ton			
1 Adet x 10,000 ton			
1 Adet x 500 ton			
<b>X- Yükleme Kapasitesi</b>			
		820 t/s	
4 x 100 t/s Torbalı çimento yükleme kantarı			
1 x 120 t/s Torbalı çimento yükleme kantarı			
3x 100 t/s Dökme çimento yükleme sistemi			
<b>XI- Kömür Homojene Ünitesi</b>			
		6.000 ton	

İşletmenin Genel Kapasite Kullanım Oranı; (İlk altı aylık)

	01 Ocak – 30 Haziran 2009	01 Ocak – 30 Haziran 2008	01 Ocak – 30 Haziran 2007
Klinker (%)	76,66	79,20	82,90
Çimento (%)	69,20	81,00	83,70

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**16. Ürünler**

Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ürün gamında aşağıda belirtilen çimento çeşitleri bulunmaktadır. Gri çimentolar her tür inşaat işlerinde kullanılmaktadır. Sülfata dayanıklı çimento ise sülfata dayanıklılık gerektiren yeraltı ve zemin inşaat işlerinde kullanılmaktadır.

ÜRÜN ADI	TİP VE SINIFI	STANDARDI
Portland Çimento	CEM I 42,5N	TS EN 197-1
Puzolanik Çimento	CEM IV/B (P) 32,5N	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (P-LL) 42,5R	TS EN 197-1
Sülfatlara Dayanıklı Çimento	SDÇ 42,5R	TS 10157

**17. Verimlilik**

Fabrikamızın 2009 yılı kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2009</b>	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2008</b>	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2007</b>
Klinker (%)	76,66	79,20	82,90
Çimento (%)	69,20	81,00	83,70

**18. Üretim (miktar)**

Fabrikamızın 2009 yılı üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2009</b>	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2008</b>	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2007</b>
Klinker (Ton)	766.591	792.078	451.711
Çimento (Ton)	1.037.351	897.953	618.348
Hazır Beton (M <sup>3</sup> )	-	-	63.509

**19. Satışlardaki Gelişmeler**

(TL)	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2009</b>	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2008</b>
Toplam Çimento Satış Hasılatı	129.862.058	98.924.371

**20. Satışlar (miktar)**

Fabrikamızın 2009 yılı satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.



**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2009</b>	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2008</b>	<b>01 Ocak – 30 Haziran 2007</b>
Toplam Çimento Satış Miktarı (Ton)	1.037.399	907.174	630.520
Hazır Beton (M <sup>3</sup> )	-	-	63.509

**21. Temel Göstergeler ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiştir. 30.06.2009, 30.06.2008 ve 31.12.2008 bilgileri bağımsız denetimden geçmiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

	30/06/2009	31/12/2008
Dönen Varlıklar	97.931.025	101.000.574
Duran Varlıklar	145.567.506	146.007.667
Toplam Varlıklar	243.498.531	247.008.241
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.773.268	22.072.640
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.395.658	4.392.640
Özkaynaklar	214.329.605	220.542.961
Toplam Kaynaklar	243.498.531	247.008.241

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

	30/06/2009	30/06/2008
Net Satışlar	130.485.483	101.818.541
Faaliyet Karı	50.304.086	40.563.785
Vergi Öncesi Kar	61.878.304	47.474.347
Net Dönem karı	50.476.340	38.433.133
Hisse Başına kazanç (100 adet)	0,56	0,42

**Önemli Oranlar**

	30/06/2009	30/06/2008
Faaliyet Kar Marjı (%)	39	40
Net Kar Marjı (%)	39	38
FAVÖK Marjı (%)	42	44

	30/06/2009	31/12/2008
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler (%)	11,98	10,71
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	3,95	4,58
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	2,99	3,40
Disponibilite Oranı (Hazır değerler (Nakit ve Nakit benzerleri) / Kısa Vadeli Borçlar)	1,08	1,40
Mali Yeterlilik (Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar)	7,35	8,33
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özsermaye)	0,24	0,31

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**22. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**

**Personel ve işçi hareketleri**

Şirket'in 30 Haziran 2009 tarihi itibariyle kapsam dışı personel sayısı 97, kapsam içi (sendikali) işçi sayısı 218 olmak üzere toplam çalışan sayısı 315 kişidir.

**Toplu sözleşme uygulamaları**

Şirket'te çalışan kapsam içi ve kapsam dışı personel, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket'le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

İşçiler Türkiye Çimse-İş sendikasına bağlı olup, toplu iş sözleşmeleri 01.01.2008 - 31.12.2010 tarihlerini kapsamaktadır.

**Kıdem tazminatı yükümlülük durumu**

30 Haziran 2009 tarihi itibariyle 5.016.365,56 TL'lik kıdem tazminatı yükümlülüğü için karşılık ayrılmıştır.

**Personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler**

Kapsam dışı personele hizmet sözleşmesinde belirtilen ücret ve haklar, kapsam içi personele toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre tespit edilen parasal ve sosyal haklar sağlanmaktadır.

**23. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye : 200.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 90.515.700 TL

<b>Ortaklar</b>	<b>Hisse Tutarı (TL)</b>	<b>%</b>
Ordu Yardımlaşma Kurumu	50.553.018	55,85
Diğer (Halka Açık)	39.962.682	44,15
<b>Genel Toplam</b>	<b>90.515.700</b>	<b>100</b>

**24. Kar Dağıtım Politikası**

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.  
Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir.

**25. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirketimizin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik yoktur.

**26. Risk Yönetim Politikası**

Şirketimizin iç kontrol mekanizması Yönetim Kurulu Denetim Komitesi tarafından oluşturulmuştur. Risk Yönetiminde ve İç Denetim konusunda "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" ve Muhasebe ve Mali İşler Prosedürü referans olarak alınmaktadır.

**27. Konsolidasyona Tabi / Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Şirketimizin konsolidasyona tabi iştirakleri bulunmamaktadır.  
Konsolidasyona tabi olmayan iştiraklere ilişkin bilgiler aşağıdaki şekildedir;

İştirakler	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)		Ana faaliyeti
		30 Haziran 2009	31 Aralık 2008	
Omsan Lojistik	İstanbul	%12,80	%12,80	Lojistik

**28. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin Savur yolu 6. km Mardin adresindeki merkezi dışında D.bakır ve Urfa'da hazır beton tesisleri yer almaktadır. Bu tesisler 01.10.2007 tarihinden itibaren kiraya verilmiştir.

**29. Yapılan Bağışlar**

2009 yılı ilk yarısında herhangi bir yardım ve bağış yapılmamıştır.

**30. Hissedarlara Bilgi**

Şirketin bilgilendirme politikası [www.mardincimento.com.tr](http://www.mardincimento.com.tr) adresinde kamuoyuna duyurulmuştur

**Borsa**

Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Ulusal Pazarında MRDIN kodu ile işlem görmektedir. Hisse senetlerimize ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi şirketin [www.mardincimento.com.tr](http://www.mardincimento.com.tr) adresindeki web sitesinden de elde edilebilir.

**MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Yatırımcı İlişkileri**

Güney ARIK – OYAK Çimento Grubu Koordinatörü

OYAK Genel Müdürlüğü

Ziya Gökalp Cad. No:64 Kurtuluş, 06600, Ankara

Tel: (312) 415 64 53

E-posta:garik@oyak.com.tr