

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



**ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**01.01.2010-31.03.2010**

**FAALİYET RAPORU**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

	<b>SAYFA</b>
1 Raporun Dönemi	3
2 Ortaklığın Ünvanı	3
3 Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri	3-4
4 Üst Yönetim	4
5 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	4
6 Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	4
7 Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	4
8 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar	4
9 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	4
10 İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	4-5
11 Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
12 Yatırım Faaliyetleri	5
13 Teşvikler	5
14 İşletmenin Gelişimi	5-6
15 İşletmenin Üniteleri	6-7-8
16 Ürünler	8
17 Verimlilik	9
18 Üretim (Miktar)	9
19 Satışlardaki Gelişmeler	9
20 Satışlar (Miktar)	9
21 Temel Göstergeler ve Oranlar	9-10
22 Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları	10-11
23 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	11
24 Kar Dağıtım Politikası	11
25 Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	11
26 Risk Yönetim Politikası	11
27 Konsolidasyona Tabi/Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler	12
28 Merkez Dışı Örgütler	12
29 Yapılan Bağışlar	12
30 Hissedarlara Bilgi	12

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**1. Raporun Dönemi**

01/01/2010-31/03/2010

**2. Ortaklığın Unvanı**

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.

**3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 1 yıllık süre için seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2009 Yılı Olağan Genel Kurulu 01/03/2010 tarihinde yapılmıştır.

01/03/2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Başkanı	08/09/2000
Sefer ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31/03/2008
Muharrem KARADUMAN	Yönetim Kurulu Üyesi	31/03/2008
Hakkı Yılmaz ÇİYAN	Yönetim Kurulu Üyesi	17/03/2010
Numan HİLALAY	Yönetim Kurulu Üyesi	17/03/2010
CEM ÇOLAK	Yönetim Kurulu Üyesi	01/03/2010
Deniz UYSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	17/11/2008

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

01.03.2010 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu üyesi Saffet KAYA, Şükrü Zafer KARAKUŞLUOĞLU ve Doğa SOYSAL görevinden ayrılmış ,yerlerine aynı tarihte bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Fatma CANLI , Hülya ZORAL AYDIN ve Cem ÇOLAK seçilmişlerdir. Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri Fatma CANLI ve Hülya ZORAL AYDIN 16.03.2010 tarihi itibarıyla istifaen görevlerinden ayrılmış, yerlerine yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmak üzere Hakkı Yılmaz ÇİYAN ve Numan HİLALAY 17.03.2010 itibarıyla atanmıştır. Diğer üyeler ise bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar yeniden seçilmişlerdir.

01/03/2010 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Kerim BOYAN	Denetleme Kurulu Üyesi	31/03/2008
Salih Murad HATİP	Denetleme Kurulu Üyesi	17/03/2010
Özlem DEĞER	Denetleme Kurulu Üyesi	02/04/2007

**Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

01.03.2010 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Denetim Kurulu üyesi Kemal BAYALAN görevinden ayrılmış , yerine aynı tarihte bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Ahmet Türker ANAYURT seçilmiştir. Şirketimiz Denetim Kurulu üyesi Ahmet Türker ANAYURT 16.03.2010 tarihi itibarıyla istifaen görevinden ayrılmış yerine yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmak üzere Salih Murad HATİP 17.03.2010 tarihi itibarıyla atanmıştır. Diğer üyeler ise bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar yeniden seçilmişlerdir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**4. Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
K.Ümit ÖZEL	Genel Müdür	01/12/2007
E.Oya TOKATLI	Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari)	01/09/2000
Oktay KUTLU	Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve Satış)	01/05/2007
Hacı Mustafa ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01/02/2008

**Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

01.01.2010-31.03.2010 dönemi içerisinde Şirket Üst Yönetimimizde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2009 yılı Faaliyet Raporumuzda açıkladığımız "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01/01/2010-31/03/2010 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

01.01.2010-31.03.2010 döneminde şirketimizin Ana sözleşmesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevrede HES projeleri inşaatları hız kazanmış olup, bu projelerin çimentolarının şirketimizce temin edilmesine çalışılmaktadır.

**9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Dünyada ve ülkemizde kısmen hissedilen ekonomik krizin etkilerinden yavaş yavaş kurtulmaya başlayan çimento sektörü TÇMB verilerine göre 2009 yılını 53.972.758 ton çimento üretimi ve 39.986.237 ton çimento iç satışı ile kapatmıştır. Bu iç satış rakamı bir önceki yıla oranla % 1,4 daha azdır. İhracat ise bir önceki yıla oranla % 32,5 lık bir artış göstererek yaklaşık 14.027.538 ton olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılının çimento sektörü için toparlanma , 2011 yılının ise yeniden büyüme yılı olacağı öngörülmektedir.

**10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

TÇMB verilerine göre , 2010 yılının ilk ayında Türkiye genelinde, çimento üretimi 2009 yılının aynı dönemine göre % 19,36 , iç satışlar %1,24 , ihracat % 30,29 , toplam satışlar % 10,14 artmıştır. Yine aynı dönemde klinker üretimi % 31,83, klinker ihracatı % 56,56 artmıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirketimizin içinde bulunduğu Akdeniz bölgesinde ise iç satışlar yaklaşık % 0,48, dış satışlar ise bölgede % 141,59 artmıştır.

Şirketimiz 2009 yılında devreye aldığı Süper Beyaz Çimento üretim hattı ile birlikte sektörde marka değerini daha da arttırmıştır. Hem gri (Portland çimento ve Cürüflu Çimento) hem de beyaz çimentoda (Süper Beyaz ve Ekstra Kalkerli Beyaz Çimento) Türkiye'ye satış yapmanın yanı sıra, Avrupa, Asya, Afrika kıtalarına da ihracat yapmakta, pazar payını ve karlılığını korumak için mevcut ihracatlarının yanı sıra yeni ihraç bağlantıları kurma çalışmalarına devam etmektedir.

**11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Dönem içinde "Adana Merkez" ve "İskenderun" tesislerinde gerçekleştirilecek "Yüksek Katkılı Yeni Tip Çimento Tasarımları" ile kapasite ve verimlilik artırıcı AR-GE faaliyetlerimiz devam etmektedir.

**12. Yatırım Faaliyetleri**

Şirketimiz dün olduğu gibi bundan sonra da katma değeri yüksek proje ve yatırımlarını sürdürerek ülkemizin gelişmesine katkıda bulunmaktadır. 2010 yılında da verimlilik sağlayıcı ve kapasite artırıcı yatırımlara devam edilmiştir.

<u>YATIRIM HARCAMALARI</u>	<u>TUTARI</u> <u>(TL.)</u>
- 1. ve 2. Döner Fırın iyileştirme ve modifikasyonlar	5.071.459
- Cüruf Öğütme ve Cürüflu Çimento Üretim Tesisi	442.064
- Muhtelif Modernizasyon Yatırımı	762.891
<b>TOPLAM</b>	<b>6.276.414</b>

**13. Teşvikler**

Dönem içinde herhangi bir teşvikten yararlanılmamıştır.

**14. İşletmenin Gelişimi**

Kurulduğu tarihten itibaren sürekli bir gelişim gösteren Şirketimiz, günümüzde sektörünün önder ve kapasite büyüklüğü açısından en büyük kuruluşlarından biridir. 1957 yılında kurulduğunda 150.000 ton/yıl olan klinker üretim kapasitesini, 1965 yılında II. Döner Fırın, 1972'de III. Döner Fırın, 1977'de IV. Döner Fırının kurulması ve 1997 yılında IV.Döner Fırının prekalsine edilmesiyle 2,3 milyon tona, çimento öğütme kapasitesini ise 3,5 milyon tona çıkarmıştır. Fabrikadaki çimento değirmenleri Roller Pressli kapalı devre çalışmaktadır. 1998 yılında Beyaz Çimento ve SDÇ (Sülfatlara Dayanıklı) Çimento üretmeye başlayan Şirketimiz, kütle beton dökümünde gerekli olan soğuk çimentoyu sağlayan çimento soğutma ünitesine sahiptir. Şirketimizin 2000 yılında Kahramanmaraş'ta 500.000 ton/yıl, 2006 yılında K.K.T.C. Gazimagosa Serbest Liman Bölgesi'nde 200.000 ton/yıl kapasiteli terminalleri faaliyete geçmiştir.

1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla 1.000.000 ton/yıl Cürüflu çimento öğütme kapasiteli İskenderun Öğütme ve Paketleme Tesisi ile 5 adet Hazır Beton tesisi Şirket bünyesine katılmış olup, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. sahasında yapımına başlanan ve 2009 yılı Nisan ayı sonunda devreye alınan 1 milyon ton/yıl kapasiteli Cürüflu Çimento Öğütme Tesisi ile şirketimizin cürüflu çimento öğütme kapasitesi toplam 2 milyon ton / yıl, toplam çimento öğütme kapasitemiz ise 5,5 milyon ton / yıl' a ulaşmıştır. Ayrıca; Üçüncü Döner fırınımızın modifikasyonunun 2009 yılı Mart ayı sonlarında bitmesi ile birlikte, bu döner fırınımızda

## ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

% 85 üstü beyazlıkta beyaz klinker üretmeye başlanmıştır. Bu yatırım ile birlikte 90.000 ton/yıl olan beyaz klinker üretim kapasitemiz 300.000 ton/yıl'a ulaşmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı piyasalara satış yapmakta olan Şirketimiz, Nisan 2000 tarihinde aldığı CE belgesi ile Avrupa Birliği pazarlarında serbest dolaşım hakkı kazanmıştır. Fabrikadan çimentonun sevki, torbalı, shring bag, sling bag, big bag ve dökme şeklinde yapılmaktadır.

Öncelikli pazarı yurtiçi olan Şirketimiz, yurtiçi pazar talebinden arta kalan çimento üretimini özellikle son yıllarda çok dinamik bir yapı gösteren yurtdışı pazarlara , araştırmasını yaparak, en karlı olabilecek şekilde yöneltmektedir.

#### 15. İşletmenin Üniteleri

##### Ana Üniteler ve Kapasiteleri

###### ADANA MERKEZ

###### I-Kırıcılar :

1 No'lu Kırıcı	120 ton/saat	KHD – 1957
2 No'lu Kırıcı	250 ton/saat	MIAG – 1967
3 No'lu Kırıcı	350 ton/saat	MIAG – 1977
4 No'lu Kırıcı	900 ton/saat	KHD – 1993

###### II-Pre-Blending Tesisi :

60.000 Stok Kapasiteli	MVT – 1993
------------------------	------------

###### III-Farin Değirmenleri :

1 No'lu Farin Değirmeni	35 ton/saat	KHD – 1956
2 No'lu Farin Değirmeni	65 ton/saat	KHD – 1965
3 No'lu Farin Değirmeni	110 ton/saat	KHD – 1972
4 No'lu Farin Değirmeni	440 ton/saat	PFEIFFER – 1997

###### IV-Kömür Değirmenleri :

1 No'lu Kömür Değirmeni	20 ton/saat	FLS – 1965
2 No'lu Kömür Değirmeni	30 ton/saat	RAYMOND,ASMAŞ – 1987

###### V-Döner Fırınlr :

1 No'lu Döner Fırın (Gri)	470 ton/gün	KHD – 1956
1 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	300 ton/gün	
2 No'lu Döner Fırın (Gri)	700 ton/gün	KHD – 1965
3 No'lu Döner Fırın (Gri)	1.300 ton/gün	KHD – 1972
3 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	900 ton/gün	
4 No'lu Döner Fırın (Gri)	4.500 ton/gün	KHD – 1997

###### VI-Çimento Değirmenleri : 450 ton / saat öğütme kapasitesi

1 No'lu Çimento Değirmeni	70 ton/saat	KHD – 1977
2 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
4 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
5 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977
6 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977

###### VII-Kapalı Klinker Stokholleri :

Gri Klinker (Fabrika)	120.000 ton stoklama kapasitesi
Gri Klinker (İsdemir)	25.000 ton stoklama kapasitesi
Beyaz Klinker (Fabrika)	50.000 ton stoklama kapasitesi

## ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### VIII-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam : 43.100 ton)

13 Adet Betonarme toplam 41.500 ton

2 Adet Çelik toplam 1.600 ton

#### IX – Yükleme Kapasitesi :

8 Adet x 100 ton / saat Torbalı çimento yükleme kantarı

12 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu

7 Adet x 10 ton / saat Big-Bag dolum kantarı

#### X – Shrink Ünitesi: (100 ton / saat shrink ambalajlama kapasitesi)

#### XI – Katkı Homojene Ünitesi : (300 ton / saat hazırlama kapasitesi)

#### XII – Kömür Homojene Ünitesi : (100 ton / saat hazırlama kapasitesi)

#### XIII – Çevre kirliliği için yapılan elektrofiltre ve jet filtreler

### İSKENDERUN-I TESİSİ

#### I-Kırıcılar :

Alçı Kırıcı (Çekiçli)

25 ton/saat

Şaman Çelik

#### II-Çimento Öğütme Üniteleri :

1 . Çimento Öğütme Ünitesi 120 ton/saat

KHD

2 . Çimento Öğütme Ünitesi 50 ton/saat

FLS

#### III-Mikser Ünitesi :

Mikser Ünitesi

120 ton/saat

M-TEC

#### IV-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam :21.000 ton)

7 Adet Betonarme toplam 20.000 ton

1 Adet Çelik toplam 400 ton

1 Adet Çelik toplam 600 ton

#### V – Yükleme Kapasitesi :

4 Adet x 80 ton / saat çimento yükleme kantarı

5 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu

2 Adet x 35 ton/ saat Big-Bag dolum kantarı

### İSKENDERUN-II TESİSİ

#### I-Çimento Öğütme Ünitesi

Dikey Valsli Değirmen

Klinker Öğütme

100 ton/saat

LOESCHE

Cüruf Öğütme

130 ton/saat

LOESCHE

#### II-Mikser Ünitesi :

Mikser Ünitesi

2 x 200 ton/saat

GG Makina

#### III-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam :30.000 ton)

3 Adet Betonarme toplam 30.000 ton

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**IV – Yükleme Kapasitesi :**

- 3 Adet x 80 ton/saat çimento yükleme kantarı
- 8 Adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu
- 1 Adet x 60 ton/saat Big-Bag dolum kantarı
- 1 Adet x 1.000 ton/gün Sling-Bag dolum kantarı

**K.MARAŞ TESİSİ**

- 6 adet silo x 1.000 ton Stoklama Kapasitesi
- 1 adet x 100 ton/saat Torbalı Çimento Yükleme Kantarı

**HAZIR BETON TESİSLERİ**

- 5 x 100 m<sup>3</sup> / saat kapasiteli toplam 1.000.000 m<sup>3</sup>
- 5 Adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun , Antakya , Kırıkhan , Nardüzü , Samandağ)
- 52 adet transmikser
- 10 adet mobil beton pompası

**KIBRIS TESİSİ**

- 8.000 ton Çimento Stoklama Kapasitesi
- 1 adet x 100 ton/saat Torbalı çimento yükleme kapasitesi
- 2 adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

**16. Ürünler**

Şirketimizin ürün gamında aşağıda belirtilen çimento çeşitleri bulunmaktadır.

Beyaz Çimento, dekoratif amaçlı parke, fayans imalatında kullanılmakta ve derz, dolgu ve sanat eserleri için uygun beyazlık sağlaması bakımından önem taşımaktadır.

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
<b>Adana Merkez Tesisleri</b>		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS-EN 197-1
Süper Beyaz Portland Çimento	CEM I 52,5 R	TS-EN-197-1
Beyaz Portland Kalkerli Çimento	CEM II/B-LL 42,5 R	TS-EN-197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P-Q) 32,5 R	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P-Q) 42,5 N	TS-EN 197-1
<b>İskenderun Tesisleri</b>		
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS-EN 197-1
Düşük Erken Dayanımlı Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/B 42,5L	TS-EN 197-4
Portland Cürüflü Çimento	CEM II/B-S 42,5R	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P) 42,5 R	TS-EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 R	TS-EN 197-1

Tüm ürünler TS EN 197-1: 2002 ve TS EN 197-4:2004 standardına göre EC- Uygunluk Belgesine sahip olup belgelendirme işlemleri Kalite ve Çevre Kurulu tarafından yapılmaktadır.



SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

17. Verimlilik

Fabrikamızın 2010 yılı kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-31 Mart 2010	01 Ocak-31 Mart 2009	01 Ocak-31 Mart 2008
Klinker	%92	%79	%83
Çimento	%52	%67	%65

18. Üretim (Miktar)

Fabrikamızın 2010 yılı üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-31 Mart 2010	01 Ocak-31 Mart 2009	01 Ocak-31 Mart 2008
Klinker (Ton)	528.680	456.405	475.250
Çimento (Ton)	719.912	770.432	733.716
Hazır Beton (m3)	126.588	119.631	75.784

19. Satışlardaki Gelişmeler

Dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik krizin yanı sıra,bölgemizde çimento arzının iç tüketimden fazla olması nedeni ile iç ve dış piyasa taleplerinde yaşanan daralma, fiyatların gerilemesine , vadelerin uzamasına neden olmuştur.

20. Satışlar (miktar)

Fabrikamızın 2010 yılı satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-31 Mart 2010	01 Ocak-31 Mart 2009	01 Ocak-31 Mart 2008
Klinker (Ton)	2.254	0	0
Çimento (Ton)	681.508	726.132	709.473
Hazır Beton (m3)	126.588	119.631	75.784

21. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31/03/2010	31/12/2009
Dönen Varlıklar	174.634.580	156.955.425
Duran Varlıklar	500.296.721	481.042.030
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>674.931.301</b>	<b>637.997.455</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	97.663.205	26.448.044
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.128.303	14.175.561
Özkaynaklar	562.139.794	597.373.850
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>674.931.301</b>	<b>637.997.455</b>

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	31/03/2010	31/03/2009
Net Satışlar	71.833.062	74.487.107
Faaliyet Karı	9.375.589	14.564.872
Vergi Öncesi Kar	12.177.302	24.212.131
Net Dönem karı	9.637.070	20.655.510
<b>Hisse Başına kazanç</b>		
A Grubu Hisse Senetleri	0,0590	0,1647
B Grubu Hisse Senetleri	0,0420	0,1172
C Grubu Hisse Senetleri	0,0058	0,0163

**Önemli Oranlar**

(%)	31/03/2010	31/03/2009
Faaliyet Kar Marjı	0,13	0,20
Net Kar Marjı	0,13	0,28
FAVÖK Marjı	0,20	0,25
(%)	31/03/2010	31/12/2009
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,17	0,06
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,79	5,93
Mali Yeterlilik (Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar)	4,98	14,70
Disponibilite Oranı (Hazır Değerler/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,44	1,85
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,34	4,28
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özkaynaklar)	0,02	0,13

**22. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları****Personel ve İşçi Hareketleri**

Şirketimizde çalışanların tümü Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, toplu iş sözleşmesi dışında çalışanlar ise kapsam dışı olarak adlandırılmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket'le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağittlenen toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

31 Mart 2010 itibariyle kapsam dışı personel sayısı 163, kapsam içi (sendikalı) işçi sayısı 322 olmak üzere toplam çalışan sayısı 485 kişidir.

**Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları**

Türkiye Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimento,Seramik,Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası( TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ) arasında işyerimizi de kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 01.01.2008 – 31.12.2010 tarihleri arasında geçerlidir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**Kıdem tazminatı yükümlülük durumu**

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla 6.417.134 TL'lik kıdem tazminatı yükümlülüğü için karşılık ayrılmıştır.

**Personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler**

Kapsam dışı personele hizmet sözleşmesinde belirtilen ücret ve haklar, kapsam içi personele toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre tespit edilen parasal ve sosyal haklar sağlanmaktadır.

**23. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye : 400.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 336.182.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	192.329.722	57,21
Halka arz edilen diğer hisseler	143.852.278	42,79
<b>Genel Toplam</b>	<b>336.182.000</b>	<b>100,00</b>

Dönem içinde herhangi bir sermaye artırımını yapılmamıştır.

**24. Kar Dağıtım Politikası**

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktır. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, Şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesine göre; birinci temettü hissesinin %90 (yüzde doksanı) (A) ve (B) grupları hisse senetleri sahiplerine aşağıdaki şekilde ; kalan %10 (yüz de on) (C) grubu hisse senedi sahiplerine hisseleri nispetinde dağıtılır. Birinci temettü hissesinin %90 (yüzdedoksan'ının) 3/5 (beşte üçü) (A) grubu, 2/5 (Beşte ikisi) (B) grubu hisse senetleri sahipleri arasında, hisseleri nispetinde dağıtılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtılmasına Genel Kurulca karar verilmesi halinde dağıtım birinci temettü dağıtımındaki esaslar dahilinde yapılır.

Senelik kârın hissedarlara hangi tarihlerde ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK tebliğleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınmaz.

Kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmaktadır. Kâr dağıtımına ilişkin esaslar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

**25. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

31.03.2010 tarihi itibarıyla Şirketimizin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**26. Risk Yönetim Politikası**

Şirketimizin iç kontrol mekanizması Yönetim Kurulu Denetim Komitesi tarafından oluşturulmuştur. "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" Yönetim Kurulunun 08.01.2004 tarihli toplantısında kabul edilmiş , aynı tarihte uygulamaya geçilmiştir. Risk Yönetiminde ve İç Denetim konusunda "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" ve Muhasebe ve Mali İşler Prosedürü referans olarak alınmaktadır.

## ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### 27. Konsolidasyona Tabi / Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler

Ekli 31 Mart 2010 ve 31 Mart 2009 tarihleri itibarıyla mali tablolar, aşağıdaki şirketlerin Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.'ne konsolide edilmesiyle hazırlanmıştır:

Şirket	Sektör	31 Mart 2010 İştirak Oranı (%)	31 Mart 2009 İştirak Oranı (%)
Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100,00	100,00
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100,00	100,00

Yukarıda bahsi geçen şirketler tam konsolidasyon yöntemine göre ekli mali tablolara konsolide edilmişlerdir.

Şirketimiz 21 Kasım 2005 tarihinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde dökme ve ambalajlı çimento satmak ve bu amaçla diğer ticari faaliyetlerde bulunmak için Gazimagosa Serbest Liman Bölgesi'nde 30.000 ABD Doları sermayeli Adana Çimento Free Port Ltd. Şirketini, 5 Aralık 2005 tarihinde ise 45.000 TL sermayeli Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd şirketini kurmuştur. 2006 yılında yapılan sermaye artırımları ile Adana Çimento Free Port Ltd.'nin sermayesi 1.280.000 ABD Doları'na, Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.'nin sermayesi 300.000 TL'ye yükseltilmiştir.

#### 28. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin İskenderun'da Öğütme ve Paketleme Tesisi, İSDEMİR sahası için Cürüflü Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, Hatay ili sınırları içinde 5 adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun,Antakya,Kırıkhan,Nardüzü ve Samandağ) ve K.Maraş'da Paketleme Tesisi bulunmaktadır. 15.maddede tesislerin kapasitelerine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

#### 29. Yapılan Bağışlar

01.01.2010-31.03.2010 döneminde 699,70 TL. tutarında yardımda bulunulmuştur.

#### 30. Hissedarlara Bilgi

**ADANA ÇİMENTO SAN.TÜRK A.Ş'nin** hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Ulusal Pazarında A Grubu hisseler **ADANA**, B Grubu hisseler **ADBGR**, C Grubu hisseler **ADNAC** sembolleri ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin tüm bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yer almaktadır.

Adana Çimento yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi Şirketimizin [www.adanacimento.com.tr](http://www.adanacimento.com.tr) adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

#### Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş.

Ceyhan Yolu 12.Km , 01321, Adana  
Tel : (322) 332 99 50