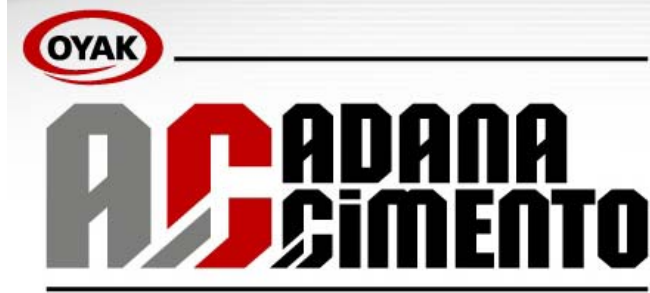


ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



**ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**01.01.2011-30.09.2011**

**FAALİYET RAPORU**

# ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

## SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

### İÇİNDEKİLER

	SAYFA
1 Raporun Dönemi	3
2 Ortaklığın Ünvanı	3
3 Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri	3-4
4 Üst Yönetim	4
5 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	4
6 Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	4
7 Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	4
8 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar	4
9 İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	4
10 İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	4
11 Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
12 Yatırım Faaliyetleri	5
13 Teşvikler	5
14 İşletmenin Gelişimi	5
15 İşletmenin Üniteleri	6-8
16 Ürünler	8
17 Verimlilik	8
18 Satışlardaki Gelişmeler	9
19 Temel Göstergeler ve Oranlar	9-10
20 Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları	10
21 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	10
22 Kar Dağıtım Politikası	11
23 Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	11
24 Risk Yönetim Politikası	11
25 Konsolidasyona Tabi/Tabi olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler	11
26 Merkez Dışı Örgütler	12
27 Yapılan Bağışlar	12
28 Hissedarlara Bilgi	12

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**1. Raporun Dönemi**

01/01/2011-30/09/2011

**2. Ortaklığın Unvanı**

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.

**3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 1 yıllık süre için seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2010 Yılı Olağan Genel Kurulu 10/03/2011 tarihinde yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Başkanı	08/09/2000
Fuat ÖZAKDAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	22/03/2011
Numan HİLALAY	Yönetim Kurulu Üyesi	17/03/2010
Musa Faruk KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	16/08/2010
Nurettin ÖZMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	22/03/2011
Deniz UYSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	17/11/2008
Cem ÇOLAK	Yönetim Kurulu Üyesi	01/03/2010

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

10.03.2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sefer ÖZTÜRK, Yönetim Kurulu Üyesi Muharrem KARADUMAN görevinden ayrılmış ,yerlerine aynı tarihte bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Arda DOĞANAY ve Çiğdem KÖKER ALPAYDIN seçilmişlerdir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili Arda DOĞANAY ve Yönetim Kurulu üyesi Çiğdem KÖKER ALPAYDIN 22.03.2011 tarihi itibarıyla istifaen görevlerinden ayrılmış, yerlerine yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmak üzere Fuat ÖZAKDAĞ (Yönetim Kurulu Başkan Vekili) ve Nurettin ÖZMEN 22.03.2011 itibarıyla atanmıştır. Diğer üyeler ise bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar yeniden seçilmişlerdir.

Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Salih Murad HATİP	Denetleme Kurulu Üyesi	17/03/2010
Ergün BARIŞ	Denetleme Kurulu Üyesi	22/03/2011
Özlem DEĞER	Denetleme Kurulu Üyesi	02/04/2007

**Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

10.03.2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Denetim Kurulu üyesi Kerim BOYAN görevinden ayrılmış , yerine aynı tarihte bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Tarkan TÜRKEL seçilmiştir. Şirketimiz Denetim Kurulu üyesi Tarkan TÜRKEL 22.03.2011 tarihi itibarıyla istifaen görevinden ayrılmış yerine yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmak üzere Ergün BARIŞ 22.03.2011 tarihi itibarıyla atanmıştır. Diğer üyeler ise bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar yeniden seçilmişlerdir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**4. Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
K.Ümit ÖZEL	Genel Müdür	01/12/2007
E.Oya TOKATLI	Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari)	01/09/2000
Hacı Mustafa ABACI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01/02/2008

**5. Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

01.01.2011-30.09.2011 dönemi içerisinde Şirket Üst Yönetimimizde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**6. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2010 yılı Faaliyet Raporumuzda açıkladığımız "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01/01/2011-30/09/2011 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

01.01.2011-30.09.2011 döneminde şirketimizin Esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

**9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Ülkemiz çimento sektörü TÇMB verilerine göre ; 2011 yılının yedi aylık dönemini 6.388.593 ton çimento üretimi, 5.322.858 ton çimento iç satışı ile kapatmıştır. Bu iç satış rakamı bir önceki yıla oranla % 11 daha fazladır. İhracat ise bir önceki yıla oranla % 29,83'lük bir düşüş göstererek 986.247 ton olarak gerçekleşmiştir. 2011 yılı geneline bakıldığında çimento üretimi 37.012.798 ton üretim gerçekleşirken, iç piyasa satış rakamı % 11,52 artarak 30.078.430 ton olarak gerçekleşmiştir. Yine aynı periyotta ihracat değeri ise % 27,78 ton azalarak 6.886.544 ton olarak gerçekleşmiştir.

**10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

Ülkemizde çimento sektörü TÇMB verilerine göre şirketimizin içinde bulunduğu Akdeniz Bölgesi'nde 2011 yılının ilk yedi ayında geçen yılın aynı ayına göre % 18,83 artış göstermiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Dönem içinde “Adana Merkez” ve “İskenderun” tesislerinde gerçekleştirilecek “Yüksek Katkılı Yeni Tip Çimento Tasarımları” ile kapasite ve verimlilik artırıcı AR-GE faaliyetlerimiz devam etmektedir.

**12. Yatırım Faaliyetleri**

Şirketimiz dün olduğu gibi bundan sonra da katma değeri yüksek proje ve yatırımlarını sürdürerek ülkemizin gelişmesine katkıda bulunmaktadır. 2011 yılında da verimlilik sağlayıcı ve kapasite artırıcı yatırımlara devam edilmektedir.

<b><u>YATIRIM HARCAMALARI</u></b>	<b><u>TUTARI</u></b> <b><u>(TL.)</u></b>
- 20.000 Ton Kapasiteli Kömür Stok holü ve Homojene Tesisi	2.555.901
- 66 kV şalt tesisinin 154 kV dönüşümü	746.840
- Beton Santrallerinin Yaş Sisteme Dönüştürülmesi	673.034
- Yeni Çevre Güvenlik Sistemi Oluşturulması	307.549
- 4 Farin Değirmeni Ezici Gövdesi Değişimi	1.406.862
- İskenderun Öğütme Paketleme Tesisi I	1.382.690
- İskenderun Öğütme Paketleme Tesisi II	311.004
- Muhtelif Modernizasyon Yatırımı ve Demirbaş Alımı	3.878.491
<b>TOPLAM</b>	<b>11.262.372</b>

**13. Teşvikler**

Dönem içinde herhangi bir teşvikten yararlanılmamıştır.

**14. İşletmenin Gelişimi**

Kurulduğu tarihten itibaren sürekli bir gelişim gösteren Şirketimiz, günümüzde sektörünün önder ve kapasite büyüklüğü açısından en büyük kuruluşlarından biridir. 1957 yılında kurulduğunda 150.000 ton/yıl olan klinker üretim kapasitesini, 1965 yılında II. Döner Fırın, 1972'de III. Döner Fırın, 1977'de IV. Döner Fırının kurulması ve 1997 yılında IV.Döner Fırının prekalsine edilmesiyle 2,3 milyon tona, çimento öğütme kapasitesini ise 3,5 milyon tona çıkarmıştır. Fabrikadaki çimento değirmenleri Roller Pressli kapalı devre çalışmaktadır. 1998 yılında Beyaz Çimento ve SDÇ (Sülfatlara Dayanıklı) Çimento üretmeye başlayan Şirketimiz, kütle beton dökümünde gerekli olan soğuk çimentoyu sağlayan çimento soğutma ünitesine sahiptir. Şirketimizin 2000 yılında Kahramanmaraş'ta 500.000 ton/yıl , 2006 yılında K.K.T.C. Gazimagosa Serbest Liman Bölgesi'nde 200.000 ton/yıl kapasiteli terminalleri faaliyete geçmiştir.

1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla 1.000.000 ton/yıl Cürüflü çimento öğütme kapasiteli İskenderun Öğütme ve Paketleme Tesisi ile 5 adet Hazır Beton tesisi Şirket bünyesine katılmış olup, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. sahasında yapımına başlanan ve 2009 yılı Nisan ayı sonunda devreye alınan 1 milyon ton/yıl kapasiteli Cürüflü Çimento Öğütme Tesisi ile şirketimizin cürüflü çimento öğütme kapasitesi toplam 2 milyon ton / yıl, toplam çimento öğütme kapasitesi ise 5,5 milyon ton / yıl' a ulaşmıştır. Ayrıca; Üçüncü Döner fırınımızın modifikasyonunun 2009 yılı Mart ayı sonlarında bitmesi ile birlikte, bu döner fırınımızda % 85 üstü beyazlıkta beyaz klinker üretmeye başlanmıştır. Bu yatırım ile birlikte 90.000 ton/yıl olan beyaz klinker üretim kapasitemiz 300.000 ton/yıl'a ulaşmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı piyasalara satış yapmakta olan Şirketimiz, Nisan 2000 tarihinde aldığı CE belgesi ile Avrupa Birliği pazarlarında serbest dolaşım hakkı kazanmıştır. Fabrikadan çimentonun sevki, torbalı, shring bag, sling bag, big bag ve dökme şeklinde yapılmaktadır. Öncelikli pazarı yurtiçi olan Şirketimiz, yurtiçi pazar talebinden arta kalan çimento üretimini özellikle son yıllarda çok dinamik bir yapı gösteren yurtdışı pazarlara , araştırmasını yaparak, en karlı olabilecek şekilde yöneltmektedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**15. İşletmenin Üniteleri**

**Ana Üniteler ve Kapasiteleri**

**ADANA MERKEZ**

**I-Kırıcılar :**

1 No'lu Kırıcı	120 ton/saat	KHD – 1957
2 No'lu Kırıcı	250 ton/saat	MIAG – 1967
3 No'lu Kırıcı	350 ton/saat	MIAG – 1977
4 No'lu Kırıcı	900 ton/saat	KHD – 1993

**II-Pre-Blending Tesisi :**

60.000 Stok Kapasiteli		MVT – 1993
------------------------	--	------------

**III-Farin Değirmenleri :**

1 No'lu Farin Değirmeni	35 ton/saat	KHD – 1956
2 No'lu Farin Değirmeni	65 ton/saat	KHD – 1965
3 No'lu Farin Değirmeni	110 ton/saat	KHD – 1972
4 No'lu Farin Değirmeni	440 ton/saat	PFEIFFER – 1997

**IV-Kömür Değirmenleri :**

1 No'lu Kömür Değirmeni	20 ton/saat	FLS – 1965
2 No'lu Kömür Değirmeni	30 ton/saat	RAYMOND,ASMAŞ – 1987

**V-Döner Fırınlr :**

1 No'lu Döner Fırın (Gri)	510 ton/gün	KHD – 1956
2 No'lu Döner Fırın (Gri)	700 ton/gün	KHD – 1965
3 No'lu Döner Fırın (Gri)	1.300 ton/gün	KHD – 1972
3 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	910 ton/gün	
4 No'lu Döner Fırın (Gri)	4.550 ton/gün	KHD – 1997

**VI-Çimento Değirmenleri :** 450 ton / saat öğütme kapasitesi

1 No'lu Çimento Değirmeni	70 ton/saat	KHD – 1977
3 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
4 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
5 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977
6 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977

**VII-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi	140 ton/saat	GG Makine-2010
----------------	--------------	----------------

**VIII-Kapalı Klinker Stokholleri :**

Gri Klinker (Fabrika)	120.000 ton stoklama kapasitesi
Gri Klinker (İsdemir)	25.000 ton stoklama kapasitesi
Beyaz Klinker (Fabrika)	50.000 ton stoklama kapasitesi

**IX-Çimento Stoklama Kapasitesi :** (Toplam : 43.100 ton)

13 Adet Betonarme toplam	41.500 ton
2 Adet Çelik toplam	1.600 ton

**X – Yükleme Kapasitesi :**

8 Adet x 100 ton / saat Torbalı çimento yükleme kantarı
12 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu
4 Adet x 10 ton / saat Big-Bag dolum kantarı

**XI – Shrink Ünitesi:** (100 ton / saat shrink ambalajlama kapasitesi)

**XII – Katkı Homojene Ünitesi :** (300 ton / saat hazırlama kapasitesi)

**XIII – Kömür Homojene Ünitesi :** (100 ton / saat hazırlama kapasitesi)

**XIV – Çevre kirliliğini önlemek için yapılan elektrofiltre ve jet filtreler**

## ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

### SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### İSKENDERUN-I TESİSİ

##### I-Kırıcılar :

Alçı Kırıcı (Çekiçli) 25 ton/saat Şaman Çelik

##### II-Çimento Öğütme Üniteleri :

1 . Çimento Öğütme Ünitesi 120 ton/saat KHD  
2 . Çimento Öğütme Ünitesi 50 ton/saat FLS

##### III-Mikser Ünitesi :

Mikser Ünitesi 120 ton/saat M-TEC

##### IV-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam :21.000 ton)

7 Adet Betonarme toplam 20.000 ton

1 Adet Çelik toplam 400 ton

1 Adet Çelik toplam 600 ton

##### V – Yükleme Kapasitesi :

4 Adet x 80 ton / saat çimento yükleme kantarı

5 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu

2 Adet x 35 ton/ saat Big-Bag dolum kantarı

#### İSKENDERUN-II TESİSİ

##### I-Çimento Öğütme Ünitesi

Dikey Valsli Değirmen

Klinker Öğütme 120 ton/saat

Cüruf Öğütme 130 ton/saat

LOESCHE

LOESCHE

##### II-Mikser Ünitesi :

Mikser Ünitesi 2 x 200 ton/saat

GG Makina

##### III-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam :30.000 ton)

3 Adet Betonarme toplam 30.000 ton

##### IV – Yükleme Kapasitesi :

3 Adet x 80 ton/saat çimento yükleme kantarı

8 Adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

1 Adet x 60 ton/saat Big-Bag dolum kantarı

1 Adet x 40 ton/saat Big-Bag dolum kantarı

1 Adet x 1.000 ton/gün Sling-Bag dolum kantarı

#### K.MARAŞ TESİSİ

6 adet silo x 1.000 ton

Stoklama Kapasitesi

1 adet x 100 ton/saat

Torbalı Çimento Yükleme Kantarı

#### HAZIR BETON TESİSLERİ

5 x 100 m3 / saat kapasiteli toplam 1.000.000 m3

5 Adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun , Antakya , Kırıkhan , Nardüzü , Samandağ)

52 adet transmikser

10 adet mobil beton pompası

(Hazır Beton Tesisleri 01.04.2010 tarihi itibariyle 3 yıl süreyle OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kiraya verilmiştir.)

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**KIBRIS TESİSİ**

8.000 ton Çimento Stoklama Kapasitesi  
1 adet x 100 ton/saat Torbalı çimento yükleme kapasitesi  
2 adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

**16. Ürünler**

Şirketimizin ürün gamında aşağıda belirtilen çimento çeşitleri bulunmaktadır.

Beyaz Çimento, dekoratif amaçlı parke, fayans imalatında kullanılmakta ve derz, dolgu ve sanat eserleri için uygun beyazlık sağlaması bakımından önem taşımaktadır.

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
<b>Adana Merkez Tesisleri</b>		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS-EN 197-1
Süper Beyaz Portland Çimento	CEM I 52,5 R	TS-EN-197-1
Beyaz Portland Kalkerli Çimento	CEM II/B-LL 42,5 R	TS-EN-197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P-Q) 32,5 R	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P-Q) 42,5 N	TS-EN 197-1
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS-EN 197-1
<b>İskenderun Tesisleri</b>		
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS-EN 197-1
Düşük Erken Dayanımlı Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/B 42,5L	TS-EN 197-4
Portland Cürüflü Çimento	CEM II/B-S 42,5R	TS-EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-P) 42,5 R	TS-EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 R	TS-EN 197-1

Tüm ürünler TS EN 197-1: 2002 ve TS EN 197-4:2004 standardına göre EC- Uygunluk Belgesine sahip olup belgelendirme işlemleri Kalite ve Çevre Kurulu tarafından yapılmaktadır.

**17. Verimlilik**

Fabrikamızın 2011 yılı kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Eylül 2011	01 Ocak-30 Eylül 2010	01 Ocak-30 Eylül 2009
Klinker	%87	%97	%90
Çimento	%55	%59	%69



SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**18. Satışlardaki Gelişmeler**

2011 üçüncü üç aylık dönemde; bölgemizde çimento talebinin yaz aylarındaki mevsimsel trendinin yükselmesi ve bölgede faaliyete başlayan büyük projeler nedeniyle iç piyasa satışlarımızı hem miktarsal hemde fiyatsal olarak artırmıştır.

2011 yılında yurt dışında yaşanan ve devam eden siyasi ve ekonomik krizler nedeniyle, dış pazarların belirsizliğini sürdüreceği, bunun yanı sıra iç pazarda büyüme ile devam edeceği, ancak iç pazardaki büyümenin bir önceki yıla kıyasla daha düşük seviyelerde olacağı tahmin edilmektedir.

**19. Temel Göstergeler ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş 31.12.2010 bilgileri bağımsız denetimden geçmiş , 30.09.2010 ve 30.09.2011 bilgileri bağımsız denetimden geçmemiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

(TL)	30/09/2011	31/12/2010
Dönen Varlıklar	191.165.657	148.815.331
Duran Varlıklar	549.085.661	580.927.581
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>740.251.318</b>	<b>729.742.912</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	125.613.867	84.660.946
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.362.276	13.881.615
Özkaynaklar	602.275.175	631.200.351
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>740.251.318</b>	<b>729.742.912</b>

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	30/09/2011	30/09/2010
Net Satışlar	242.974.764	239.554.764
Faaliyet Karı	47.796.720	37.360.279
Vergi Öncesi Kar	69.109.205	59.211.313
Net Dönem karı	58.948.983	50.239.562

**Hisse Başına Kazanç**

A Grubu Hisse Senetleri	0,3610	0,3077
B Grubu Hisse Senetleri	0,2567	0,2188
C Grubu Hisse Senetleri	0,0357	0,0304

**Önemli Oranlar**

(%)	30/09/2011	30/09/2010
Faaliyet Kar Marjı	19,67	15,60
Net Kar Marjı	24,26	20,97
FAVÖK Marjı	26,03	22,24

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

	30/09/2011	31/12/2010
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,19	0,14
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,52	1,76
Mali Yeterlilik (Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar)	4,37	6,41
Disponibilite Oranı (Hazır Değerler/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,21	0,19
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,05	1,08
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özkaynaklar)	0,10	0,16

**20. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**  
**Personel ve İşçi Hareketleri**

Şirketimizde çalışanların tümü Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, toplu iş sözleşmesi dışında çalışanlar ise kapsam dışı olarak adlandırılmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket'le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağitlanan toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

30 Eylül 2011 itibariyle kapsam dışı personel sayısı 150, kapsam içi (sendikalı) işçi sayısı 304 olmak üzere toplam çalışan sayısı 454 kişidir.

**Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları**

Türkiye Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimento,Seramik,Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası( TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ) arasında işyerimizi de kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 20.06.2011 tarihinde bağitlanmış olup, 01.01.2011-31.12.2012 tarihleri arasında geçerlidir.

**Kıdem tazminatı yükümlülük durumu**

30 Eylül 2011 tarihi itibariyle 6.876.798 TL'lik kıdem tazminatı yükümlülüğü için karşılık ayrılmıştır.

**Personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler**

Kapsam dışı personele hizmet sözleşmesinde belirtilen ücret ve haklar, kapsam içi personele toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre tespit edilen parasal ve sosyal haklar sağlanmaktadır.

**21. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye : 400.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 336.182.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	192.329.722	57,21
Halka arz edilen diğer hisseler	143.852.278	42,79
<b>Genel Toplam</b>	<b>336.182.000</b>	<b>100,00</b>

Dönem içinde herhangi bir sermaye artırımını yapılmamıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**22. Kar Dağıtım Politikası**

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktır. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, Şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesine göre; birinci temettü hissesinin %90 (yüzde doksanı) (A) ve (B) grupları hisse senetleri sahiplerine aşağıdaki şekilde ; kalan %10 (yüz de on) (C) grubu hisse senedi sahiplerine hisseleri nispetinde dağıtılır. Birinci temettü hissesinin %90 (yüzdoksan'ının) 3/5 (beşte üçü) (A) grubu, 2/5 (Beşte ikisi) (B) grubu hisse senetleri sahipleri arasında, hisseleri nispetinde dağıtılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtılmasına Genel Kurulca karar verilmesi halinde dağıtım birinci temettü dağıtımındaki esaslar dahilinde yapılır.

Senelik kârın hissedarlara hangi tarihlerde ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK tebliğleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz.

Kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmaktadır. Kâr dağıtımına ilişkin esaslar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

**23. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

30.09.2011 tarihi itibarıyla Şirketimizin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**24. Risk Yönetim Politikası**

Şirketimizin iç kontrol mekanizması Yönetim Kurulu Denetim Komitesi tarafından oluşturulmuştur. "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" Yönetim Kurulunun 08.01.2004 tarihli toplantısında kabul edilmiş , aynı tarihte uygulamaya geçilmiştir. Risk Yönetiminde ve İç Denetim konusunda "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" ve Muhasebe ve Mali İşler Prosedürü referans olarak alınmaktadır.

**25. Konsolidasyona Tabi / Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Ekli 30 Eylül 2011 ve 30 Eylül 2010 tarihleri itibarıyla mali tablolar, aşağıdaki şirketlerin Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.'ne konsolide edilmesiyle hazırlanmıştır:

Şirket	Sektör	30	30
		Eylül 2011	Eylül 2010
		İştirak Oranı (%)	İştirak Oranı (%)
Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100,00	100,00
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100,00	100,00
Oyka Kağıt Amb.Sanayi ve Tic. A.Ş	Kağıt Ambalaj imalatı	49,00	19,00
Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Hazır beton imalatı ve satışı	40,00	17,64
Omsan Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmeti	20,00	19,00

Yukarıda bahsi geçen şirketlerden Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd. ve Adana Çimento Free Port Ltd. tam konsolidasyon yöntemine göre ekli mali tablolara konsolide edilirken ; Oyka Kağıt Amb.Sanayi ve Tic. A.Ş , Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. , Omsan Lojistik A.Ş. ise 2011 yılından itibaren özkaynak yöntemine göre değerlendirilerek mali tablolara konsolide edilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**26. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin İskenderun'da Öğütme ve Paketleme Tesisi ,İSDEMİR sahası için Cürüflu Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, Hatay ili sınırları içinde 5 adet Hazır Beton Tesisi (İskenderun,Antakya,Kırıkhan,Nardüzü ve Samandağ) ve K.Maraş'da Paketleme Tesisi bulunmaktadır. 15.maddede tesislerin kapasitelerine ilişkin bilgilere yer verilmiş olup , Hazır Beton tesisleri 01.04.2010 tarihi itibarıyla 3 yıl süreyle OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kiraya verilmiştir. Ayrıca; Hazır Beton tesislerimizde çalışan 14 kişinin tüm özlük hakları Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş. tarafından ödenerek, 01.04.2010 tarihi itibarıyla OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye nakledilmiştir.

**27. Yapılan Bağışlar**

01.01.2011-30.09.2011 döneminde yardım ve bağışta bulunulmamıştır.

**28. Hissedarlara Bilgi**

17.12.2010 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında tasfiye edilmesine karar verilen İspanya'da kurulu iştirakimiz OYCEM Hispania SL. Şirketinin tasfiye süreci 07.10.2011 itibarıyla sonuçlandırılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Denetim Komitesi üyesi Deniz UYSAL 28 Ekim 2011 tarihi itibarıyla istifaen görevinden ayrılmıştır.Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Denetim Komitesi üyemizin istifa talebi 01.11.2011 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiş olup , boşalan Yönetim Kurulu Denetim Komitesi üyeliğine Yönetim Kurulu üyesi Nurettin ÖZMEN atanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 01.11.2011 tarihinde yapılan toplantısında; 400.000.000.- (Dörtüzmilyon) TL. olan kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000.- (Beşüzmilyon) TL 'ye çıkarılması amacıyla Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin ekteki şekliyle tadil edilmesine , yeni sermaye tavanının 2011-2015 döneminde 5 yıl boyunca geçerli olması için Sermaye Piyasası Kurulundan gerekli iznin alınmasına , tadil metninin düzenlenecek ilk toplantıda Genel Kurul'un onayına sunulmasına ve yapılacak her türlü işlem konusunda Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

**ADANA ÇİMENTO SAN.TÜRK A.Ş'nin** hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Ulusal Pazarında A Grubu hisseler **ADANA**, B Grubu hisseler **ADBGR**, C Grubu hisseler **ADNAC** sembolleri ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin tüm bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yer almaktadır.

Adana Çimento yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi Şirketimizin [www.adanacemento.com.tr](http://www.adanacemento.com.tr) adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

**Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş.**

Ceyhan Yolu 12.Km , 01321, Adana  
Tel : (322) 332 99 50