

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU



ASLAN ÇİMENTO A.Ş.

01.01.2013-31.03.2013

FAALİYET RAPORU

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER		SAYFA
1.	Raporun Dönemi	3
2.	Ortaklığın Unvanı	3
3.	Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri	3
4.	Üst Yönetim	4
5.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	4
6.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	4
7.	Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	4
8.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar	4
9.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	5
10.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	5
11.	Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
12.	Yatırım Faaliyetleri	5
13.	Teşvikler	5
14.	İşletmenin Gelişimi	6
15.	İşletmenin Üniteleri	6
16.	Ürünler	6
17.	Verimlilik	6
18.	Satışlardaki Gelişmeler	7
19.	Temel Göstergeler ve Oranlar	7
20.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları	8
21.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	8
22.	Kar Dağıtım Politikası	8
23.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	8
24.	Risk Yönetim Politikası	9
25.	Konsolidasyona Tabi / Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler	10
26.	Merkez Dışı Örgütler	10
27.	Hissedarlara Bilgi	10

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

1. Raporun Dönemi

01/01/2013-31/03/2013

2. Ortaklığın Unvanı

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.

3. Yönetim Kurulu ve Komite Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilmişlerdir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2012 yılı Olağan Genel Kurulu 29 Mart 2013 tarihinde yapılmıştır.

31/03/2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ordu Yardımlaşma Kurumu (Temsilcisi: Celalettin ÇAĞLAR)	Yönetim Kurulu Başkanı	30.12.2009
Omsan Lojistik A.Ş. (Temsilcisi:Selahattin KISACIK)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.03.2012
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi:Mustafa GÜLER)	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2012
OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi: CemÇOLAK)	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2013
Ali MİDİLLİLİ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012
Ali İhsan KAMANLI	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	22.06.2012

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

29 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Üye sayısı 6 olarak belirlenmiş ve şirket yönetim kurulu üyeliklerine Ordu Yardımlaşma Kurumu (Temsilcisi Celalettin ÇAĞLAR), OMSAN Lojistik A.Ş.(Temsilcisi Selahattin KISACIK), OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi Cem ÇOLAK), OYAK Pazarlama Hizmet Turizm A.Ş. (Temsilcisi Mustafa GÜLER), Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Ali MİDİLLİLİ, Ali İhsan KAMANLI bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

29 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurulu'nda şirket denetleme kurulu üyeleri Sn. Feyza DEMETGÜL ve Sn. Mehmet TUNCER'in görevleri TTK 399. Maddesi gereği sona ermiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket esas sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

4. Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
Yıldıray YILDIZ	Genel Müdür	30.12.2009	Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği	28 Yıl
Ertuğrul AKDAŞ	Mali ve İdari Genel Müdür Yardımcısı	30.12.2009	İstanbul İktisadi Ticarî İlimler Akademisi	31 Yıl

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Üst Yönetim Hakkında Bilgi;

Yıldıray YILDIZ, ODTÜ Elektrik Mühendisliği Bölümü mezunu olup, 1996 yılında Lafarge Aslan Çimento Darıca Fabrikası'nda Otomasyon Müdürü olarak göreve başlamıştır. Daha sonra Eylül 1999'da yurtdışı görevi için Viyana'ya atanmış ve 2008'e kadar yurtdışında değişik pozisyonlarda çalışmasını sürdürmüştür. 1 Eylül 2008 tarihi itibarıyla üretim operasyonlarından sorumlu Endüstri Başkan Yardımcısı olarak Lafarge Aslan Çimento A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Aslan Çimento'nun OYAK tarafından satın alınmasıyla Genel Müdür'lük görevini üstlenmiştir.

Ertuğrul AKDAŞ, 1978 yılında İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisini bitirmiştir. Mali müşavir olarak çeşitli şirketlerde görev almıştır. Çimento grubunda muhasebe müdürlüğü de dahil olmak üzere 31 yıldır OYAK Grubu şirketlerinde çeşitli kademelerde bulunmuştur. Ar-Ge ve sınai mülkiyet hakları konularında proje çalışmaları bulunmaktadır.

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Aslan Çimento 1 Ocak – 31 Mart 2013 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile ilgili detaylı bilgi yıllık kapsamlı faaliyet raporlarında verilmiştir.

6. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

29.03.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimiz Esas sözleşmenin 26'ncı Maddesi değiştirilmiştir. Değişikliği içeren Esas Sözleşmemiz Şirketimiz internet sitesinde (www.aslancimento.com.tr) yer almaktadır.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Türkiye Çimento Müstahsilileri Birliği (TÇMB) verilerine göre yurdumuz çimento sektöründe 2013 yılının ilk ayında geçen yılın aynı dönemine göre iç satışlar %28 oranında artarken, toplam çimento ihracatında %70 oranında artış yaşanmıştır. Söz konusu pazar dinamikleri çerçevesinde üretim miktarı %27,79 artışla 3.9 Milyon tona ulaşmıştır. TÇMB kaynaklı bilgiler ışığında bu döneme ait bölgesel pazarlar geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında;

- İç pazarda en fazla artış Akdeniz Bölgesinde yaşanmıştır (%69,38). Akdeniz Bölgesini İç Anadolu (%58,87), Ege Bölgesi (%20,70), Karadeniz (%14,40), Güney Doğu Anadolu (%10,35), Marmara (%9,39) izlemiştir. Doğu Anadolu bölgesinde ise üretim %20,75 azalmıştır.

- Çimento ihracatı 2012 yılı aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %70,14 artmıştır. Şirketimizin faaliyet gösterdiği Marmara bölgesinde bu yılın ilk ayında yapılan çimento ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre %29,56 artmıştır, iç pazar satışları %16,99 artışla 0,9 milyon ton gerçekleşmiştir.

10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

1910 yılında, Türk çimento sektörünün ilk fabrikası ve Türkiye'nin ilk çimento markası olarak Darıca'da faaliyete başlayan, 103 yıldır bölgesine ve ülkemize hizmet vermekte olan Aslan Çimento A.Ş., Türk çimento sektöründe pek çok ilki başlatmış olup önemli bir sektör oyuncusu olarak Marmara Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz kaliteli ve geniş ürün yelpazesi ile gelecek dönemde de yapı sektörüne hizmet vermeye, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yeni ürün tipleri geliştirmek için araştırmalarına devam etmeye ve pazarda etkin ve saygın, çevreye duyarlı bir sektör oyuncusu olmaya devam edecektir.

11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Alternatif enerji ve alternatif hammadde kaynaklarının üretim sürecinde kullanılmasının yaygınlaştırılması amacıyla çalışmalara devam edilmektedir.

12. Yatırım Faaliyetleri

31 Mart 2013 tarihi itibarıyla yıl içinde yapılan yatırım harcamalarının tutarı 2.132.690 TL'dir. Başlıca projeler aşağıda açıklanmıştır:

- Baca gazı atık ısısından elektrik üretimi için yatırıma başlanmış, otoprodüktör lisansı alınmış ve 1 Mart 2013 tarihinde Mitsubishi Shanghai Triumph Energy Conservation Engineering Co.Ltd. firması ile sözleşme imzalanmıştır.

- Alternatif yakıt kullanımımızı desteklemek amacıyla altyapı sistemlerinin proje ve uygulamalarına devam edilmiştir.

13. Teşvikler

5510 sayılı SGK kanunu çerçevesinde SSK primlerinden %5 indirim alınmaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

14. İşletmenin Gelişimi

Enerji maliyetlerinde tasarruf sağlamak ve üretim prosesinde çevresel boyutu da gözardı etmemek için, alternatif hammadde ve alternatif yakıt konularında çalışmalar devam etmektedir.

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmeyi planlamaktadır.

15. İşletmenin Üniteleri

Fabrikamızın ana ünitelerinin teknik özellikleri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Ekipman	Nominal Kapasite	Kuruluş Yılı
Konkasör,Hammadde	400 t/h	1976
Konkasör, çimento katkıları	250 t/h	1968
		FD1,2: 1968
Farin Değirmeni (FD1,2,3)	2 x 60 t/h 1 x 175 t/h	FD3: 1976
Döner Fırın	3750t/d	1978/1999
Kömür Değirmeni	36 t/h	1985
	Nominal:120 t/h	
Çimento Değirmeni 1		1976
	Nominal:200 t/h	
Çimento Değirmeni 2		1976/2009
	Nominal:100 t/h	
Çimento Değirmeni 3		1996

16. Ürünler

Şirketimizin ürün gamını oluşturan çimento ve beton tipleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
Portland Çimentosu	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (S-L) 42,5 R	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (S-L) 52,5 N	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 N	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-L) 42,5 R	TS EN 197-1

17. Verimlilik

Fabrikamızın 2013 yılı üç aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş yılın aynı dönemiyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak – 31 Mart 2013	01 Ocak – 31 Mart 2012
Klinker (%)	91	85
Çimento (%)	71	59

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

18. Satışlardaki Gelişmeler

31 Mart 2013 yılı itibariyle satış ciromuz geçen yıla göre %32,43 artarak 36.385.555TL olmuştur.

(TL)	1 Ocak- 31 Mart 2013	1 Ocak- 31 Mart 2012
Toplam Satış Hasılatı	36.385.555	27.475.906

19. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve 31.12.2012 bilgileri bağımsız denetimden geçmiş, 31.03.2013 ve 31.03.2012 bilgileri bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço

(TL)	31/03/2013	31/12/2012
Dönen Varlıklar	111.705.149	103.503.284
Duran Varlıklar	202.306.463	203.737.836
Toplam Varlıklar	314.011.612	307.241.120
Kısa Vadeli Yükümlülükler	71.171.724	33.993.401
Uzun Vadeli Yükümlülükler	27.121.847	27.391.510
Özkaynaklar	215.718.041	245.856.209
Toplam Kaynaklar	314.011.612	307.241.120

Özet Gelir Tablosu

(TL)	31/03/2013	31/03/2012
Net Satışlar	36.385.555	27.475.906
Faaliyet Karı	3.658.387	795.035
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	4.254.531	556.955
Net Dönem karı	3.045.574	56.316

Önemli Oranlar

(%)	31/03/2013	31/03/2012
Faaliyet Kar Marjı	10,1%	2,9%
Net Kar Marjı	8,4%	0,2%
FAVÖK Marjı	17,3%	11,4%

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

20. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

31.03.2013 sonu itibariyle mevcudumuz 231 kişidir.

	2011	2012	Mart.2013
Beyaz Yaka	84	92	92
Mavi Yaka	146	139	139
Toplam	230	231	231

Şirketimizde çalışanların tümü Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi, toplu iş sözleşmesi dışında çalışanlar ise kapsam dışı olarak adlandırılmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket'le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağitlanan toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları

Türkiye Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimento, Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ) arasında işyerimizi de kapsayan grup toplu iş sözleşmesi 25.03.2013 tarihinde bağitlanmış olup, 01.01.2013-31.12.2015 tarihleri arasında geçerlidir.

Kıdem tazminatı yükümlülük durumu

SPK'nın Seri XI No 29 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 3.196.439TL 'dir.

21. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye : 73.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	70.569.287	96,67
Diğer	2.430.713	3,33
Genel Toplam	73.000.000	100,00

22. Kar Dağıtım Politikası

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir.

23. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirketimizin finansal kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****24. Risk Yönetim Politikası**

Şirketimizin 25 Temmuz 2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 25 Temmuz 2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komiteye ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevidir. Komite yılda en az altı kere toplanır toplantı sonuçları bir rapor halinde Yönetim Kuruluna sunulur.

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle şirkete finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirketin maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve Şirket yönetimi tarafından incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir. Ticari alacaklar çok sayıda müşterileri kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Satış biriminin organizasyonu, müşteri memnuniyetini sağlamak ve varsa müşterilerimizin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin talep ve şikayetlerini süratle karşılamak amacıyla yönelik oluşturulmuştur. Standardın altında kalan mal ve hizmetlerin telafi ve tazmini garanti edilmektedir. Ürün ve hizmet kalitesini olumsuz etkileyecek şartların oluşmasını önleyecek prosedürler oluşturulmuştur. Tedarikçi seçiminde buna dikkat edilir.

İş sağlığı ve güvenliği kapsamında her faaliyetle ilgili bir risk değerlendirmesi bulunmaktadır. Yeni bir faaliyet olduğunda risk değerlendirmesi de yapılmaktadır. Ayrıca risk bildirim sistemi ile fabrikanın her sahasında çalışan personelin gördükleri riskleri bildirmeleri sağlanmaktadır.

İskele faaliyetleri ile ilgili riskler ISPS yönetim ve denetim araçlarıyla düzenli olarak takip edilmektedir. Ayrıca, limanın Acil Durum İşletme Planı da hazırlanmıştır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

25. Konsolidasyona Tabi / Tabi Olmayan İştiraklere İlişkin Bilgiler

31 Mart 2013 ve 31 Mart 2012 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların faaliyet alanları ve iştirak yüzdelerinin detayı aşağıdaki gibidir.

Bağlı ortaklığın adı	Faaliyet alanı	Kurulduğu Ülke	31 Mart 2013	31 Mart 2012
OYAK Beton San. ve Tic. A.Ş.	Hazır beton üretimi ve satışı	Türkiye	%20,00	%20,00
Aslan Beton A.Ş.	Hazır beton üretim, pompalama ve satışı ile baskı beton uygulamaları yapmak	Türkiye	%75,76	%75,76
Aslan Sağlık Eğitim ve Kültür Vakfı	Sağlık, eğitim ve kültür konularında bağış yapmak	Türkiye	%100,00	%100,00
AS-SAN İnş.San. ve Tic.A.Ş.	Her türlü yapı elemanları üretmek, yapı elemanları ve beton üretimi için gerekli agrega, kum, taş, çakıl gibi hammaddeleri çıkarmak, üretmek ve satmak	Türkiye	%75,76	%75,76
Birtaş Birlik İnş. San.ve Tic. A.Ş.	Her türlü yapı elemanları üretmek, yapı elemanları ve beton üretimi için gerekli agrega, kum, taş, çakıl gibi hammaddeleri çıkarmak, üretmek ve satmak	Türkiye	%99,99	%99,99
Marmara Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Her çeşit maden araması, çıkarılması, bulunması, işlenmesi ve işletilmesi ile bunların ham, yarı mamul, mamul hale getirilmesi, alınması ve satılması	Türkiye	%98,89	%98,89

26. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin merkez dışı örgütü bulunmamaktadır.

27. Hissedarlara Bilgi

Şirketimizin 29 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar çerçevesinde, 2012 yılı karının nakit dağıtımına 31 Mayıs 2013 tarihinde başlanacaktır.